

**RESOCONTO INTERMEDIO
DI GESTIONE
AL 30 SETTEMBRE 2008**



Approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 13 novembre 2008

Codice titolo di Borsa Italiana S.p.A.: JUVE
Codice ISIN: IT0000336518
Codice Bloomberg: JUVE IM
Codice Reuters: JUVE.MI

Il presente documento è disponibile su Internet all'indirizzo www.juventus.com



JUVENTUS FOOTBALL CLUB S.P.A.

SEDE SOCIALE

Corso Galileo Ferraris 32, 10128 Torino

CAPITALE SOCIALE INTERAMENTE VERSATO

€ 20.155.333,20

ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE

n. 00470470014 – REA n. 394963



ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

Consiglio di Amministrazione

Presidente: Giovanni Cobolli Gigli

Amministratore Delegato e Direttore Generale: Jean-Claude Blanc

Amministratori: Carlo Barel di Sant'Albano ⁽²⁾, Aldo Mazzia ⁽²⁾, Gian Paolo Montali ⁽¹⁾⁽²⁾, Riccardo Montanaro ⁽¹⁾⁽²⁾, Marzio Saà ⁽¹⁾⁽²⁾, Camillo Venesio ⁽¹⁾⁽²⁾

(1) Amministratore indipendente.

(2) Amministratore non esecutivo.

Comitato per il Controllo Interno

Marzio Saà (*Presidente*), Riccardo Montanaro, Camillo Venesio

Comitato Remunerazioni e Nomine

Carlo Barel di Sant'Albano (*Presidente*), Riccardo Montanaro, Camillo Venesio

Comitato Sportivo

Giovanni Cobolli Gigli (*Presidente*), Jean-Claude Blanc, Gian Paolo Montali, Riccardo Montanaro

Collegio Sindacale

Presidente: Roberto Longo

Sindaci Effettivi: Roberto Petrignani, Paolo Piccatti

Sindaci Supplenti: Gianluca Cristofori, Ruggero Tabone

Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Scadenza dei mandati

I mandati del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale scadranno con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2009.

L'incarico della Società di Revisione scadrà con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2016.

Poteri delle Cariche Sociali

La firma e la rappresentanza della Società spettano per Statuto (art. 21) al Presidente, al Vice Presidente e agli Amministratori Delegati nell'ambito e per l'esercizio dei poteri loro conferiti ed inoltre per l'esecuzione delle deliberazioni del Consiglio e in giudizio.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione può, nelle forme di legge, attribuire poteri ad altri amministratori, direttori, procuratori e dirigenti che ne useranno nei limiti stabiliti dal Consiglio stesso.

Il Consiglio di Amministrazione con delibera in data 29 giugno 2006 ha conferito rispettivamente al Presidente Giovanni Cobolli Gigli e all'Amministratore Delegato e Direttore Generale Jean-Claude Blanc specifici poteri gestionali.

L'esercizio di alcuni dei predetti poteri gestionali, per valori eccedenti determinate soglie, prevede la firma congiunta di Presidente e Amministratore Delegato.



INDICE

CRITERI DI REDAZIONE	pag. 6
STATO PATRIMONIALE	pag. 7
CONTO ECONOMICO	pag. 9
FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO TRIMESTRE DELL'ESERCIZIO 2008/2009	pag. 10
FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 SETTEMBRE 2008	pag. 17
ANALISI DEI RISULTATI	pag. 19
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	pag. 24

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2008 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione del 13 novembre 2008 che ne ha autorizzato la pubblicazione in pari data. I dati ivi riportati, salvo diversa indicazione, sono espressi in Euro.



CRITERI DI REDAZIONE

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2008, relativo al primo trimestre dell'esercizio 2008/2009, è predisposto ai sensi dell'art. 154-ter, comma 5, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 così come modificato dal D.Lgs. 195 del 6 novembre 2007.

I principi e i criteri contabili adottati per la redazione del presente resoconto sono gli stessi utilizzati nella predisposizione del Bilancio al 30 giugno 2008 redatto in conformità ai principi contabili internazionali IFRS.

La redazione delle situazioni contabili infrannuali richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico.

La situazione patrimoniale ed economica relativa al primo trimestre dell'esercizio 2007/2008 è stata in alcuni casi riclassificata al fine di favorire la comparabilità dei dati con quelli del documento in esame.

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2008 non è oggetto di revisione contabile.



STATO PATRIMONIALE

Valori in €

ATTIVO	30/09/2008	30/06/2008
ATTIVITA' NON CORRENTI		
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori netti	98.944.388	73.649.920
Altre attività immateriali	16.795.692	16.822.208
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	29.008	28.000
Terreni e fabbricati	18.761.250	18.870.178
Altre attività materiali	3.268.128	3.106.732
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.218.859	2.931.648
Altre attività finanziarie	-	92.308
Imposte differite attive	14.868.502	15.803.270
Crediti verso società settore specifico per campagna trasferimenti	9.588.032	9.273.953
Altre attività non correnti	37.935.139	34.994.883
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	203.408.998	175.573.100
ATTIVITA' CORRENTI		
Crediti commerciali	22.148.008	6.092.750
Crediti non finanziari verso parti correlate	184.976	195.030
Crediti verso società settore specifico per campagna trasferimenti	25.436.041	37.737.892
Altre attività correnti	11.922.231	12.525.646
Attività finanziarie correnti	520.550	566.731
Disponibilità liquide	31.944.038	28.104.289
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	92.155.844	85.222.338
TOTALE ATTIVO	295.564.842	260.795.438

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2008 non è oggetto di revisione contabile.



STATO PATRIMONIALE

Valori in €

PASSIVO	30/09/2008	30/06/2008
PATRIMONIO NETTO		
Capitale sociale	20.155.333	20.155.333
Riserve	75.170.378	95.997.798
Risultato del periodo	3.092.201	(20.787.469)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	98.417.912	95.365.662
PASSIVITA' NON CORRENTI		
Fondi per rischi e oneri	17.718.622	17.399.408
Prestiti e altri debiti finanziari	14.567.699	15.919.383
Debiti non finanziari verso parti correlate	1.725.802	1.703.399
Debiti verso società settore specifico per campagna trasferimenti	16.085.956	19.295.907
Imposte differite passive	6.763.666	7.556.473
Altre passività non correnti	16.693.175	27.021.483
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	73.554.920	88.896.053
PASSIVITA' CORRENTI		
Fondi per rischi e oneri	362.500	-
Prestiti e altri debiti finanziari	2.627.689	1.590.581
Debiti commerciali	8.975.649	6.637.874
Debiti non finanziari verso parti correlate	166.205	875.913
Debiti verso società settore specifico per campagna trasferimenti	33.981.488	29.727.673
Altre passività correnti	77.478.479	37.701.682
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	123.592.010	76.533.723
TOTALE PASSIVO	295.564.842	260.795.438

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2008 non è oggetto di revisione contabile.



CONTO ECONOMICO

Valori in €

	I Trimestre 2008/2009	I Trimestre 2007/2008
Ricavi da gare	3.874.605	3.125.679
Diritti radiotelevisivi e proventi media	24.890.162	21.525.013
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	11.356.280	9.496.085
Proventi da gestione diritti calciatori	16.168.170	16.592.291
Altri ricavi	1.212.103	3.072.271
TOTALE RICAVI	57.501.320	53.811.339
Acquisti materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(912.103)	(742.529)
Servizi esterni	(5.870.732)	(6.860.573)
Personale tesserato	(32.938.398)	(31.367.515)
Altro personale	(1.493.412)	(1.640.269)
Oneri da gestione diritti calciatori	(1.513.038)	(1.166.486)
Altri oneri	(2.705.256)	(3.731.461)
TOTALE COSTI OPERATIVI	(45.432.939)	(45.508.833)
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(7.070.177)	(6.934.796)
Altri ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	(301.789)	(491.981)
Altri ricavi ed oneri non ricorrenti	-	(551.935)
RISULTATO OPERATIVO	4.696.415	323.794
Proventi finanziari	1.354.944	1.057.235
Oneri finanziari	(1.357.148)	(998.355)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.694.211	382.674
Imposte correnti	(1.500.000)	(3.506.853)
Imposte differite e anticipate	(102.010)	(2.036.993)
RISULTATO NETTO	3.092.201	(5.161.172)

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2008 non è oggetto di revisione contabile.



FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO TRIMESTRE DELL'ESERCIZIO 2008/2009

Stagione sportiva

Il 5 luglio 2008 la Prima Squadra ha ufficialmente iniziato la preparazione per la stagione 2008/2009 a Pinzolo (TN), dove si è svolto il ritiro pre-campionato.

L'11 luglio 2008, la Co.Vi.So.C., esaminata la documentazione prodotta dalla Juventus Football Club S.p.A. e quanto trasmesso dalla Lega Calcio, ha comunicato che la Società possiede i requisiti previsti per l'ammissione al campionato professionistico di competenza per la stagione sportiva 2008/2009.

Dopo la disputa del turno preliminare, svoltosi nel mese di agosto, la Prima Squadra ha ottenuto la qualificazione alla fase a gironi della UEFA Champions League 2008/2009.

Campagna trasferimenti 2008/2009 – prima fase

Nella stagione sportiva 2008/2009 la Campagna Trasferimenti si svolge, come di consueto, in due fasi: la prima dal 1° luglio al 1° settembre 2008, la seconda dal 7 gennaio al 2 febbraio 2009.

Nel corso della prima fase sono state perfezionate le seguenti **principali** operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori:

Acquisizioni definitive

Calciatore	Società cedente	Prezzo	Valore diritto IFRS (oneri inclusi)	Anni contratto
<i>valori in €/000</i>				
CARVALHO DE OLIVEIRA Amauri	U.S. Città di Palermo	22.800	21.391	4
EKDAL Albin	If Brommapojkarna	600 *	609	4
MANNINGER Alexander	Udinese Calcio	680	770	4
MELLBERG Olof	Aston Villa FC	-	125	3
POULSEN Christian	Sevilla F.C.	9.750	10.348	4
FALQUE Silva Yago	F.C. Barcelona	- **	-	4

* Il prezzo di acquisto potrebbe incrementarsi di ulteriori massimi € 1,4 milioni al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi individuali o di squadra nel corso della durata contrattuale

** Il prezzo di acquisto potrebbe incrementarsi di ulteriori massimi € 2,5 milioni al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi individuali o di squadra nel corso della durata contrattuale

Cessioni definitive

Calciatore	Società cessionaria	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile
<i>valori in €/000</i>				
NOCERINO Antonio	U.S. Città di Palermo	7.500	7.036	3.028



Acquisizioni temporanee

Calciatore	Società cessionaria	Onere annuo
<i>valori in €/000</i>		
CHIMENTI Antonio	Udinese Calcio	-
KNEZEVIC Dario *	A.S. Livorno calcio	750

* la Società ha acquistato dall'A.S. Livorno calcio Srl il diritto di opzione per l'acquisto in compartecipazione del calciatore ad un valore di € 1.600 migliaia

Cessioni temporanee

Calciatore	Società cessionaria	Provento annuo
<i>valori in €/000</i>		
ALMIRON Sergio Bernardo **	ACF Fiorentina	400
BELARDI Emanuele	Udinese Calcio	-
CRISCITO Domenico ***	Genoa Cricket and FC	1.000
OLIVERA DA ROSA Ruben Ariel	Genoa Cricket and FC	-

** la Società ha ceduto alla ACF Fiorentina il diritto di opzione per la cessione in compartecipazione del calciatore ad un valore di € 3.500 migliaia

*** la Società ha ceduto al Genoa Cricket and FC il diritto di opzione per la cessione in compartecipazione del calciatore ad un valore di € 5.500 migliaia

Cessioni in compartecipazione

Calciatore	Società cedente	Prezzo 50%	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile 50%	Plusv./ (minusv.)
<i>valori in €/000</i>					
LANZAFAME Davide ****	U.S. Città di Palermo	2.500	2.361	121	2.240
MIRANTE Antonio	U.C. Sampdoria	1.500	1.407	62	1.345
PALLADINO Raffaele	Genoa Cricket and FC	5.000	4.722	25	4.697
VOLPATO Rej	A.S. Bari	500	482	266	216

**** la Società ha acquistato dall'U.S. Città di Palermo il diritto di opzione per la risoluzione della compartecipazione a favore di Juventus dopo la stagione 2009/2010 ad un valore di € 6.500 migliaia

Risoluzione accordi di compartecipazione a favore di Juventus

Calciatore	Società cedente	Valore netto contabile precedente	Prezzo	Valore diritto IFRS complessivo	Anni contratto
<i>valori in €/000</i>					
DE CEGLIE Paolo	A.C. Siena	-	3.500	3.500	4
VOLPATO Rej	Empoli FC	133	400	533	3

Risoluzione accordi di compartecipazione a favore di altra società

Calciatore	Società cessionaria	Prezzo risoluzione	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Plusv./ (minusv.)
<i>valori in €/000</i>					
BLASI Manuele	SSC Napoli	2.600	2.442	2.154	288
LUCI Andrea	Ascoli Calcio 1898	103	103		103
PARO Matteo	Genoa Cricket and FC	2.000	1.882	308	1.574
PICCOLO Felice	Empoli FC	300	300	112	188
ROSSI Andrea	A.C. Siena	1.000	938	28	910
ZAMMUTO Pietro	Piacenza FC	170	164	82	82



Nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti, la Società ha inoltre esercitato, con un investimento complessivo di € 1 milione, i diritti di contro opzione relativi ai calciatori Giovinco Sebastian e Lanzafame Davide precedentemente ceduti in prestito con diritto di riscatto alle società Empoli F.C. S.p.A. e A.S. Bari S.p.A..

Effetti patrimoniali, economici e finanziari della Campagna Trasferimenti

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2008/2009 hanno comportato un aumento del capitale investito di circa € 32,4 milioni, a seguito di:

valori in €/000

Acquisizioni	38.801
Cessioni (valore contabile netto)	(6.436)
Saldo	32.365

L'impatto economico nell'esercizio 2008/2009 relativo alle plusvalenze e minusvalenze da cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sarà positivo per € 15,7 milioni. Gli acquisti e le cessioni a titolo temporaneo dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori hanno determinato un effetto economico-finanziario positivo per € 0,7 milioni.

L'effetto finanziario complessivo, inclusi gli oneri e proventi finanziari impliciti sugli incassi e i pagamenti dilazionati, è negativo per € 17,1 milioni di cui:

- € 5,1 milioni regolati tramite la Lega Nazionale Professionisti;
- € 10,9 milioni regolati direttamente con le società calcistiche estere;
- € 1,1 milioni (quali compensi per servizi di consulenza prestati da procuratori sportivi – agenti F.I.F.A.) regolati direttamente con le controparti.

<i>valori in €/milioni</i>	<i>Totale</i>	<i>08/09</i>	<i>09/10</i>	<i>10/11</i>
LNP	(5,1)	(4,4)	(0,1)	(0,6)
Estero	(10,9)	(5,4)	(2,9)	(2,6)
Agenti	(1,1)	(1,1)	-	-
Totale	(17,1)	(10,9)	(3,0)	(3,2)

Garanzie fideiussorie

Per quanto riguarda la movimentazione e la situazione delle garanzie fideiussorie a favore della FIGC – LNP si precisa che, con riferimento alla Campagna Trasferimenti 2008/2009, il 2 luglio 2008 sono state emesse due fideiussioni di € 3,6 milioni cadauna dalla Banca Sella a favore della FIGC – LNP a garanzia del saldo da versare nelle stagioni 2009/2010 (successivamente estinta) e 2010/2011 (successivamente ridotta a € 0,5 milioni).

Per quanto riguarda i trasferimenti internazionali dei calciatori, per i quali non è previsto un sistema di compensazione come nel caso dei trasferimenti nazionali, al 30 settembre 2008 risultavano ancora in essere le seguenti garanzie prestate da terzi:



- fideiussione rilasciata da Banca Popolare di Lodi S.p.A. (già Banca Popolare Italiana Società Cooperativa) a favore dell'Olympique Lyonnais Sasp per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni del calciatore Cardoso Mendes Tiago per € 6,5 milioni a fronte del pagamento da effettuarsi nel secondo semestre della stagione 2008/2009;
- fideiussione rilasciata da Banca Popolare di Lodi S.p.A. a favore del Real Club Deportivo de la Coruna Sad per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni del calciatore Almeida Gomes de Andrade Jorge Manuel per € 3 milioni a fronte del pagamento da effettuarsi nella stagione 2009/2010;
- fideiussione rilasciata da Banca Popolare di Lodi S.p.A. a favore del Liverpool F.C. per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni del calciatore Sissoko Mohamed Lamine per € 6,7 milioni a fronte dei pagamenti da effettuarsi nelle stagioni 2009/2010 e 2010/2011;
- fideiussione rilasciata da Banca Popolare di Intra S.p.A. a favore del Sevilla Futbol Club S.a.d. per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni del calciatore Poulsen Christian per € 5 milioni a fronte dei pagamenti da effettuarsi nelle stagioni 2009/2010 e 2010/2011.

Relativamente alle cessioni internazionali, risultano ancora in essere fideiussioni bancarie a favore di Juventus per complessivi € 1 milione relative alle cessioni effettuate nelle precedenti stagioni sportive.

Rinnovi contratti prestazioni sportive

Nel trimestre in esame sono stati prolungati i contratti di prestazione sportiva dei seguenti calciatori:

- Camoranesi Mauro German, fino al 30 giugno 2011;
- Chiellini Giorgio, fino al 30 giugno 2013;
- Sissoko Mohamed Lamine, fino al 30 giugno 2013.

Tali rinnovi hanno comportato un allungamento dei piani di ammortamento dei corrispondenti diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei singoli calciatori con conseguente effetto positivo sull'esercizio 2008/2009 (in termini di minori ammortamenti) pari a € 1,1 milioni.

Si ricorda che a partire dal 1° luglio 2008 hanno efficacia anche i rinnovi dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori Buffon Gianluigi e Del Piero Alessandro, firmati nel corso della stagione sportiva 2007/2008.

Campagna Abbonamenti

Gli abbonamenti sottoscritti per la stagione sportiva 2008/2009 sono 18.325 per un incasso lordo di € 7,5 milioni ed un ricavo netto di € 6,5 milioni.



Nella stagione sportiva 2007/2008 erano stati sottoscritti complessivamente 17.173 abbonamenti per un incasso lordo di € 6,3 milioni ed un ricavo netto di € 5,4 milioni.

I dati sugli incassi includono i servizi aggiuntivi eccetto la prevendita.

Altre

Diritto pluriennale del calciatore Almeida Gomes de Andrade

Il 9 luglio 2008, durante una seduta di allenamento differenziato a Pinzolo, il calciatore Almeida Gomes De Andrade Jorge Manuel è stato vittima di un altro grave infortunio al ginocchio sinistro (recidiva della frattura della rotula) operato due volte nella passata stagione sportiva. Si è reso quindi necessario un nuovo intervento di osteosintesi. La prognosi post chirurgica è di alcuni mesi.

In considerazione dell'impossibilità di recupero del calciatore all'attività agonistica, la Società ha proceduto a svalutare integralmente il valore residuo del relativo diritto pluriennale con un effetto economico sull'esercizio 2007/2008 negativo per € 6,8 milioni.

In conseguenza di ciò, l'8 agosto 2008 è stata spedita la richiesta di risoluzione contrattuale al Collegio Arbitrale della Lega Nazionale Professionisti che ha disposto la visita medica del calciatore, eseguita il 2 ottobre 2008. Il Collegio Arbitrale dovrebbe pronunciarsi nelle prossime settimane in merito alla richiesta di risoluzione contrattuale.

Accesso Guardia di Finanza

Il 3 luglio 2008 ha avuto luogo l'accesso della Guardia di Finanza presso la sede sociale al fine di eseguire una verifica sostanziale a carattere generale, ai sensi e per gli effetti degli artt. 32 e 33 del DPR n. 600/73, artt. 51 e 52 del DPR n. 633/1972 e dell'art. 35 della Legge n. 4/1929, riguardante l'arco temporale decorrente dal 1° luglio 2005 alla data dell'accesso per le imposte dirette e dal 1° gennaio 2006 alla data dell'accesso per l'IVA e le altre imposte indirette.

Crediti IVA su proventi da UEFA Champions League

A seguito della risoluzione n. 174/E, il 25 maggio 2004 l'Agenzia delle Entrate di Torino aveva attestato il diritto al rimborso dell'IVA relativa alle competizioni UEFA delle stagioni sportive 2000/2001 e 2001/2002, per € 5,4 milioni complessivi. A seguito di questa attestazione la Società aveva provveduto ad iscrivere il corrispondente credito con contropartita a proventi straordinari. Nel mese di giugno 2004 venne incassata parte del credito per un importo di € 1,2 milioni.

Il credito residuo pari a circa € 4,2 milioni venne ceduto pro soluto ad una società di factoring nel dicembre 2004 (e pertanto a partire da tale data il credito non è stato più iscritto nell'attivo patrimoniale). Del complessivo importo ceduto l'Agenzia delle Entrate ha successivamente

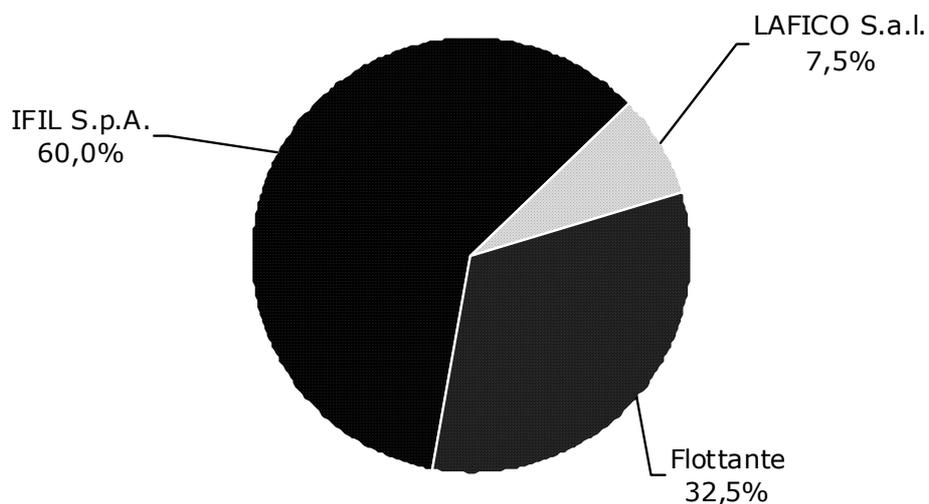


rimborsato per tranches € 2,8 milioni. Nel corso del mese di luglio 2008 la stessa Agenzia delle Entrate ha comunicato a Juventus ed alla società di factoring il proprio diniego al saldo dell'ultima tranche pari a € 1,4 milioni adducendo contestazioni in merito alla richiesta di rimborso presentata da Juventus. Tale diniego è in contrasto con l'originaria attestazione del credito, rilasciata nel maggio 2004. Il 15 ottobre 2008 la Società, congiuntamente alla società di factoring, ha presentato ricorso in sede tributaria per controbattere le assunzioni della Agenzia delle Entrate e si riserva in ogni caso di attivare eventuali azioni di tutela successive in sede civile.

Allo stato attuale non è possibile prevedere l'esito di tale controversia.

Azionariato e andamento titolo

Sulla base delle ultime informazioni disponibili, l'azionariato della Juventus Football Club S.p.A. risulta essere il seguente:



Andamento quotazione titolo Juventus Football Club S.p.A. e controvalori scambiati



Il 7 novembre 2008 il prezzo ufficiale del titolo Juventus era pari a € 0,785 in flessione del 33,7% rispetto al valore registrato il 7 novembre 2007 (€ 1,185). Nel corso del trimestre in esame il titolo ha registrato un trend discendente, in linea con l'andamento generale dei mercati finanziari, ed il proprio minimo storico il 16 ottobre 2008 (€ 0.695). In seguito, il titolo ha registrato una serie di rialzi attestandosi sull'attuale quotazione.

Il controvalore medio giornaliero scambiato negli ultimi dodici mesi è stato pari a € 0,2 milioni.



FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 SETTEMBRE 2008

Stagione sportiva

La Prima Squadra si è qualificata con due turni di anticipo agli ottavi di finale della UEFA Champions League.

Rinnovi contratti prestazione sportiva

Dopo il 30 settembre 2008 sono stati prolungati i contratti di prestazione sportiva dei seguenti calciatori:

- Giovinco Sebastian, fino al 30 giugno 2013;
- Legrottoglie Nicola, fino al 30 giugno 2011.

Assemblea degli Azionisti del 28 ottobre 2008

L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della Juventus Football Club S.p.A., riunitasi a Torino in data 28 ottobre 2008, ha approvato il Bilancio di esercizio al 30 giugno 2008 e ha deliberato di coprire il Risultato Netto negativo di € 20,8 milioni mediante l'utilizzo della Riserva da soprapprezzo azioni; non sono stati deliberati dividendi.

L'Assemblea ha inoltre provveduto ad integrare la composizione del Collegio Sindacale nominando sindaci effettivi i signori Roberto Petrignani e Paolo Piccatti e sindaci supplenti i signori Gianluca Cristofori e Ruggero Tabone. La carica di Presidente del Collegio Sindacale è stata attribuita al sindaco effettivo Roberto Longo. Il mandato dell'intero Collegio Sindacale scadrà con l'Assemblea di approvazione del Bilancio al 30 giugno 2009.

Progetto Stadio

Nel corso delle ultime settimane è proseguito l'iter amministrativo relativo al Progetto Stadio. In particolare, dopo l'approvazione della Giunta Comunale del 26 luglio 2008, il Consiglio Comunale della Città di Torino in data 20 ottobre 2008 ha approvato il Programma Integrato, c.d. "PRIN" in variante al P.R.G. (Piano Regolatore Generale) relativo all'Area Delle Alpi.

Campi di Vinovo S.p.A.

Con riferimento alla cessione alla Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. della partecipazione nella Campi di Vinovo S.p.A. avvenuta nello scorso esercizio, si è avuta notizia che la stessa Campi di Vinovo S.p.A. ha portato a conclusione l'iter amministrativo legato alle licenze commerciali, incluse le modifiche progettuali previste dal contratto stipulato il 26 luglio 2007 tra Juventus e l'acquirente Costruzioni Generali Gilardi S.p.A..



Altre

Procedimento presso la Procura della Repubblica di Torino

Con riferimento al procedimento in corso presso la Procura della Repubblica di Torino per falso in bilancio, dopo l'originario deposito degli atti nei soli confronti di alcuni ex amministratori, il 16 ottobre 2008 è sopravvenuta in sede la notifica dell'atto di *conclusione indagini e deposito atti* anche nei confronti della Società, quale responsabile ai sensi del D.Lgs. n. 231 del 2001, limitatamente ad alcune operazioni di compravendita calciatori.

Nell'ambito del medesimo procedimento, il 29 ottobre 2008 il giudice delle indagini preliminari, su istanza dei pubblici ministeri, ha invece disposto l'archiviazione della parte di indagine relativa all'operazione di cessione della Campi di Vinovo S.p.A..



ANALISI DEI RISULTATI

Il primo trimestre dell'esercizio 2008/2009

Il risultato economico del primo trimestre dell'esercizio 2008/2009 risente, come di consueto, della stagionalità tipica del settore di attività. In particolare, si segnala che le principali voci di ricavo e di costo non presentano lo stesso andamento temporale nei singoli trimestri dell'esercizio e nei corrispondenti trimestri di esercizi diversi.

Anche l'andamento patrimoniale-finanziario della Società a livello trimestrale risente della stagionalità delle componenti economiche; inoltre, alcune voci di ricavo presentano una manifestazione finanziaria (incasso) diversa rispetto alla competenza economica.

I **Ricavi** del primo trimestre dell'esercizio 2008/2009 sono pari a € 57,5 milioni, in aumento del 6,9% rispetto a € 53,8 milioni del primo trimestre dell'esercizio precedente, e sono rappresentati da:

<i>valori in €/000</i>	<i>I Trimestre 2008/2009</i>	<i>I Trimestre 2007/2008</i>	<i>Variazioni</i>
Ricavi da gare	3.875	3.126	749
Diritti radiotelevisivi e proventi media	24.890	21.525	3.365
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	11.356	9.496	1.860
Proventi da gestione diritti calciatori	16.168	16.592	(424)
Altri ricavi	1.212	3.072	(1.860)
Totale	57.501	53.811	3.690

I ricavi da gare aumentano di € 0,7 milioni principalmente per effetto dei ricavi relativi al Trofeo Tim e al turno preliminare della UEFA Champions League (€ +0,6 milioni), dei ricavi derivanti dalla vendita di biglietti per le gare casalinghe di UEFA Champions League (€ +0,5 milioni) e dei maggiori ingaggi per gare amichevoli (€ +0,4 milioni), parzialmente compensati dalla minore quota di ricavi da biglietteria riconosciuta dalle squadre ospitanti nelle gare fuori casa (€ -0,4 milioni) e dai minori ricavi da abbonamenti e biglietteria per le gare in casa di Campionato (€ -0,4 milioni) a seguito della diversa distribuzione temporale delle gare rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente.

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare disputate nelle diverse competizioni nel corso del primo trimestre (luglio-settembre) dell'esercizio 2008/2009 e nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente:



<i>n. partite</i>	<i>I Trimestre 2008/2009</i>			<i>I Trimestre 2007/2008</i>		
	<i>Casa</i>	<i>Trasferta</i>	<i>Tot</i>	<i>Casa</i>	<i>Trasferta</i>	<i>Tot</i>
Campionato	2	3	5	3	3	6
Coppa Italia	-	-	-		1	1
Uefa Champions League (incluso turno preliminare)	2	2	4	-	-	-
Totale	4	5	9	3	4	7

I diritti radiotelevisivi e proventi media aumentano di € 3,4 milioni e sono composti da:

<i>valori in €/000</i>	<i>I Trimestre 2008/2009</i>	<i>I Trimestre 2007/2008</i>	<i>Variazioni</i>
Proventi da cessioni diritti media	16.350	20.535	(4.185)
Percentuale proventi diritti media gare fuori casa	760	990	(230)
Proventi da U.E.F.A. Champions League	7.780	-	7.780
Totale	24.890	21.525	3.365

L'aumento dei diritti radiotelevisivi e proventi media, rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, è dovuto esclusivamente alla contabilizzazione dei proventi derivanti dalla partecipazione alla competizione UEFA Champions League, parzialmente compensati dalla diminuzione dei proventi da cessione diritti media per il Campionato dovuta alla diversa distribuzione temporale delle gare casalinghe rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente.

I ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità aumentano di € 1,9 milioni per effetto principalmente di maggiori proventi derivanti da contratti di sponsorizzazione (€ +1,2 milioni), di maggiori premi legati ai risultati sportivi (€ +0,6 milioni) e di altre variazioni minori (€ +0,1 milioni).

Gli altri ricavi ammontano a € 1,2 milioni, contro € 3,1 milioni dell'analogo periodo dell'esercizio precedente. La variazione negativa è dovuta principalmente a minori indennizzi assicurativi incassati nel periodo in esame rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente (€ -1,8 milioni), da minori affitti attivi relativi all'uso dello stadio Delle Alpi per manifestazioni musicali (€ -0,3 milioni) parzialmente compensata da altre variazioni minori (€ +0,2 milioni).

I **Costi Operativi** del primo trimestre dell'esercizio 2008/2009 sono complessivamente pari a € 45,4 milioni, in diminuzione del 0,2% rispetto ai € 45,5 milioni del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, e sono costituiti da:



<i>valori in €/000</i>	<i>I Trimestre 2008/2009</i>	<i>I Trimestre 2007/2008</i>	<i>Variazioni</i>
Acquisti materiali, fornitura e altri approvvigionamenti	912	743	169
Servizi esterni	5.871	6.861	(990)
Personale tesserato	32.938	31.368	1.570
Altro personale	1.494	1.640	(146)
Oneri da gestione diritti calciatori	1.513	1.166	347
Altri oneri	2.705	3.731	(1.026)
Totale	45.433	45.509	(76)

Le principali variazioni rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente riguardano i costi per il personale tesserato, i costi per servizi esterni e gli altri oneri. In particolare, si evidenzia che:

- i costi per il personale tesserato aumentano di € 1,6 milioni principalmente per effetto della quota variabile della retribuzione di calciatori e tecnici prevista dai singoli contratti (€ +2,1 milioni) e della quota variabile della retribuzione di calciatori e tecnici legata alla qualificazione alla UEFA Champions League 2008/2009 (€ +2,7 milioni), dei maggiori compensi contrattuali dovuti alla rinegoziazione dei contratti di prestazione sportiva di alcuni calciatori e ai nuovi contratti stipulati con i calciatori acquisiti nel corso della Campagna Trasferimenti 2008/2009 (€ +0,4 milioni), parzialmente compensati da minori compensi riconosciuti ai calciatori usciti (€ -3,7 milioni) al netto di altre variazioni minori (€ +0,1 milioni);
- i servizi esterni diminuiscono di € 1 milione per l'assenza di oneri per l'ingaggio di altre squadre per gare amichevoli;
- gli altri oneri diminuiscono di € 1 milione principalmente per effetto della minore quota dei proventi radiotelevisivi riconosciuta alle squadre ospitate (€ -0,9 milioni) a seguito del diverso calendario delle gare e di altre variazioni minori (€ -0,1 milioni).

Gli **ammortamenti e le svalutazioni dei diritti calciatori** del trimestre in esame sono complessivamente pari a € 7,1 milioni, in aumento rispetto a € 6,9 milioni del primo trimestre dell'esercizio 2007/2008, principalmente per effetto degli investimenti/disinvestimenti effettuati nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2008/2009.

Gli **altri ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti** del trimestre ammontano a € 0,3 milioni, contro € 0,5 milioni del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, e sono relativi principalmente all'ammortamento del fabbricato e dei beni materiali relativi al Centro Sportivo di Vinovo e delle altre immobilizzazioni materiali e immateriali. Nel primo trimestre dell'esercizio 2008/2009 il fondo svalutazione crediti non è stato movimentato, mentre aveva inciso per € 0,2 milioni nel primo trimestre dell'esercizio precedente.

Il **Risultato Operativo** del primo trimestre dell'esercizio 2008/2009 è positivo per € 4,7



milioni, contro un saldo positivo per € 0,3 milioni al 30 settembre 2007.

I proventi finanziari del primo trimestre dell'esercizio 2008/2009 ammontano a € 1,4 milioni rispetto a € 1,1 milioni dell'analogo periodo dell'esercizio precedente e sono costituiti da:

<i>valori in €/000</i>	<i>I Trimestre 2008/2009</i>	<i>I Trimestre 2007/2008</i>	<i>Variazioni</i>
Interessi attivi	272	222	50
Proventi finanziari impliciti da attualizzazione	1.083	834	249
Altri proventi	-	1	(1)
Totale	1.355	1.057	298

Gli oneri finanziari del primo trimestre dell'esercizio 2008/2009 ammontano a € 1,4 milioni rispetto a € 1 milione dell'analogo periodo dell'esercizio precedente e sono costituiti da:

<i>valori in €/000</i>	<i>I Trimestre 2008/2009</i>	<i>I Trimestre 2007/2008</i>	<i>Variazioni</i>
Interessi passivi	297	280	17
Oneri finanziari impliciti da attualizzazione	1.038	695	343
Altri oneri	22	23	(1)
Totale	1.357	998	359

Il **Risultato prima delle imposte** del trimestre in esame è positivo per € 4,7 milioni, in incremento rispetto al saldo positivo di € 0,4 milioni al 30 settembre 2007.

L'**Effetto fiscale** di periodo è negativo per € 1,6 milioni, contro un effetto negativo di € 5,5 milioni del primo trimestre dell'esercizio precedente. La differenza è originata per € 2 milioni da minori imposte correnti (stimate su base annua anziché in termini puntuali) e per € 1,9 milioni da minori imposte differite nette.

Da quanto sopra consegue che il **Risultato Netto** del primo trimestre dell'esercizio 2008/2009 è positivo per € 3,1 milioni, contro il saldo negativo di € 5,2 milioni dell'analogo periodo dell'esercizio precedente.

Dati patrimoniali e finanziari al 30 settembre 2008

Per quanto riguarda gli **aspetti patrimoniali e finanziari**, di seguito si riporta una tavola di sintesi, nello schema suggerito da CONSOB (raccomandazione DEM/2080535 del 9 dicembre 2002):

<i>valori in €/000</i>	30/09/2008	30/06/2008
POSIZIONE/(INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA		
- componenti positivi/(negativi) a breve	29.713	27.080
- componenti positivi/(negativi) a m/l termine	(14.991)	(15.827)
TOTALE	14.722	11.253
VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDE		
- variazione cassa e banche	3.840	(12.357)
- variazione attività finanziarie a breve	(46)	567
INDEBITAMENTO/PATRIMONIO NETTO	n.a.	n.a.



Inoltre, si segnala che:

- la **Posizione Finanziaria Netta** al 30 settembre 2008 è positiva per € 14,7 milioni in aumento rispetto al saldo positivo di € 11,3 milioni del 30 giugno 2008. Il saldo positivo per € 14,7 milioni è composto da disponibilità liquide per € 31,9 milioni e da attività finanziarie per € 0,5 milioni, al netto del debito di € 17,7 milioni relativo all'operazione di leasing finanziario a copertura dell'investimento nel centro sportivo. La Posizione Finanziaria Netta al 30 settembre 2008 non comprende alcuna posizione di debito e/o di credito verso parti correlate, ad eccezione del saldo attivo del conto corrente intrattenuto con Banca del Piemonte S.p.A..

Per quanto riguarda gli effetti della stagionalità e degli incassi anticipati dei corrispettivi previsti dai contratti in essere sulla Posizione Finanziaria Netta, si sottolinea che al 30 settembre 2008 risultano già incassati corrispettivi contrattuali a maturazione economica futura per complessivi € 62,2 milioni, di cui € 18,7 milioni originati in sede di prima applicazione dei principi contabili internazionali (Mediaset). Tali importi determinano una crescita della voce Altre passività correnti.

- il **Valore netto contabile dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori** al 30 settembre 2008 ammonta a € 98,9 milioni, in aumento rispetto a € 73,6 milioni del 30 giugno 2008 a seguito degli investimenti netti effettuati nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2008/2009, al netto degli ammortamenti del periodo;
- il **Patrimonio Netto** al 30 settembre 2008 è pari a € 98,4 milioni, in aumento rispetto a € 95,4 milioni del 30 giugno 2008 per effetto del risultato netto del periodo (€ +3,1 milioni) e di altre variazioni minori (€ -0,1 milioni). Considerando la Posizione Finanziaria Netta positiva, il rapporto **Indebitamento/Patrimonio Netto** al 30 settembre 2008 non è significativo.

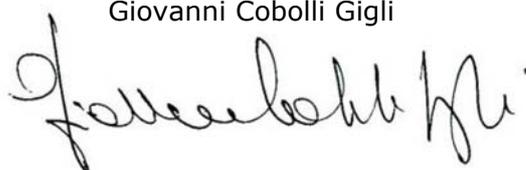


EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In assenza di eventi di carattere straordinario si prevede che l'esercizio possa chiudersi in sostanziale pareggio.

Torino, 13 novembre 2008

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Giovanni Cobolli Gigli

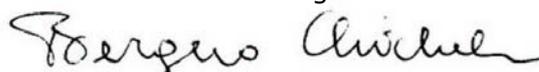


Dichiarazione ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza

Il sottoscritto Michele Bergero, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Juventus Football Club S.p.A. dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2008 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Torino, 13 novembre 2008

Juventus Football Club S.p.A.
Il Dirigente Preposto
Michele Bergero



INFORMAZIONI AGLI AZIONISTI, AGLI INVESTITORI ED ALLA STAMPA

Relazioni con gli Investitori Istituzionali e con gli Analisti Finanziari

Tel. +39 011 65 63 456

Fax. +39 011 56 31 177

e-mail: investor.relations@juventus.com

Ufficio Stampa

Tel. +39 011 65 63 436

Fax. +39 011 44 07 461

e-mail: pressoffice@juventus.com

Juventus Football Club S.p.A.

Corso Galileo Ferraris, 32 – 10128 Torino

Tel. +39 011 65 63 1

Fax. +39 011 51 19 214

www.juventus.com

