

# **RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE AL 31 DICEMBRE 2008**



Approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 27 febbraio 2009

# JUVENTUS FOOTBALL CLUB S.P.A.

## **SEDE SOCIALE**

Corso Galileo Ferraris 32, 10128 Torino

## **CAPITALE SOCIALE INTERAMENTE VERSATO**

€ 20.155.333,20

## **ISCRITTA AL REGISTRO DELLE IMPRESE**

n. 00470470014 – REA n. 394963

Codice titolo di Borsa Italiana S.p.A.: JUVE

Codice ISIN: IT0000336518

Codice Bloomberg: JUVE IM

Codice Reuters: JUVE.MI

Il presente documento è disponibile su Internet all'indirizzo [www.juventus.com](http://www.juventus.com)



## INDICE

	<b>Pag.</b>
<b>ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO</b>	<b>4</b>
<b>RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE</b>	<b>5</b>
FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2008/2009	5
FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PRIMO SEMESTRE	12
ANALISI DEI RISULTATI DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2008/2009	15
RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	17
PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE CUI JUVENTUS FOOTBALL CLUB S.P.A. E' ESPOSTA	17
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELL'ESERCIZIO IN CORSO	18
<b>BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 31 DICEMBRE 2008</b>	<b>19</b>
STATO PATRIMONIALE	19
CONTO ECONOMICO	21
PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO	22
RENDICONTO FINANZIARIO	23
NOTE ILLUSTRATIVE	24
<b>ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154-BIS, COMMA 5, DEL D.LGS. 58/98</b>	<b>53</b>
<b>RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE SUL BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 31 DICEMBRE 2008</b>	<b>54</b>

La presente Relazione Finanziaria Semestrale al 31 dicembre 2008 è redatta ai sensi dell'art. 154 ter del D.Lgs. 58/1998 e predisposta in conformità ai principi contabili internazionali riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002, e in particolare dello IAS 34 - Bilanci intermedi, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005.

La Relazione Finanziaria Semestrale al 31 dicembre 2008 è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 27 febbraio 2009 ed è stata sottoposta a revisione contabile limitata da parte della società di revisione. I dati ivi riportati, salvo diversa indicazione, sono espressi in Euro.



## **ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

### **Consiglio di Amministrazione**

*Presidente:* Giovanni Cobolli Gigli

*Amministratore Delegato e Direttore Generale:* Jean-Claude Blanc

*Amministratori:* Carlo Barel di Sant'Albano <sup>(2)</sup>, Aldo Mazzia <sup>(2)</sup>, Gian Paolo Montali <sup>(1)(2)</sup>, Riccardo Montanaro <sup>(1)(2)</sup>, Marzio Saà <sup>(1)(2)</sup>, Camillo Venesio <sup>(1)(2)</sup>

(1) Amministratore indipendente.

(2) Amministratore non esecutivo.

### **Comitato per il Controllo Interno**

Marzio Saà (*Presidente*), Riccardo Montanaro, Camillo Venesio

### **Comitato Remunerazioni e Nomine**

Carlo Barel di Sant'Albano (*Presidente*), Riccardo Montanaro, Camillo Venesio

### **Comitato Sportivo**

Giovanni Cobolli Gigli (*Presidente*), Jean-Claude Blanc, Gian Paolo Montali, Riccardo Montanaro

### **Collegio Sindacale**

*Presidente:* Roberto Longo

*Sindaci Effettivi:* Roberto Petrignani, Paolo Piccatti

*Sindaci Supplenti* <sup>(3)</sup>: Ruggero Tabone

(3) Il 6 febbraio 2009 Gianluca Cristofori è cessato dalla carica di Sindaco Supplente.

### **Società di Revisione**

Deloitte & Touche S.p.A.

---

#### *Scadenza dei mandati*

I mandati del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale scadranno con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2009.

L'incarico della Società di Revisione scadrà con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 30 giugno 2016.

#### *Poteri delle Cariche Sociali*

La firma e la rappresentanza della Società spettano per Statuto (art. 21) al Presidente, al Vice Presidente e agli Amministratori Delegati nell'ambito e per l'esercizio dei poteri loro conferiti ed inoltre per l'esecuzione delle deliberazioni del Consiglio e in giudizio.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione può, nelle forme di legge, attribuire poteri ad altri amministratori, direttori, procuratori e dirigenti che ne useranno nei limiti stabiliti dal Consiglio stesso.

Il Consiglio di Amministrazione con delibera in data 29 giugno 2006 ha conferito rispettivamente al Presidente Giovanni Cobolli Gigli e all'Amministratore Delegato e Direttore Generale Jean-Claude Blanc specifici poteri gestionali. L'esercizio di alcuni dei predetti poteri gestionali, per valori eccedenti determinate soglie, prevede la firma congiunta di Presidente e Amministratore Delegato.



## RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE

### FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2008/2009

#### Stagione sportiva

Il 5 luglio 2008 la Prima Squadra ha ufficialmente iniziato la preparazione per la stagione 2008/2009 a Pinzolo (TN), dove si è svolto il ritiro pre-campionato.

L'11 luglio 2008, la Co.Vi.So.C., esaminata la documentazione prodotta da Juventus e quanto trasmesso dalla Lega Calcio, ha comunicato che la Società possiede i requisiti previsti per l'ammissione al campionato professionistico di competenza per la stagione sportiva 2008/2009.

Dopo la disputa del turno preliminare, svoltosi nel mese di agosto, la Prima Squadra ha partecipato alla fase a gironi della UEFA Champions League 2008/2009 e si è qualificata agli ottavi di finale con due turni di anticipo.

#### Campagna trasferimenti 2008/2009 – prima fase

Nella stagione sportiva 2008/2009 la Campagna Trasferimenti si è svolta, come di consueto, in due fasi: la prima dal 1° luglio al 1° settembre 2008, la seconda dal 7 gennaio al 2 febbraio 2009.

Nel corso della prima fase sono state perfezionate le seguenti **principali** operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori:

#### Acquisizioni definitive

Calciatore	Società cedente	Prezzo	Valore diritto IFRS (oneri inclusi)	Anni contratto
<i>valori in €/000</i>				
CARVALHO DE OLIVEIRA Amauri	U.S. Città di Palermo	22.800	21.391	4
EKDAL Albin	If Brommapojkarna	600 *	609	4
MANNINGER Alexander	Udinese Calcio	680	770	4
MELLBERG Olof	Aston Villa FC	-	125	3
POULSEN Christian	Sevilla F.C.	9.750	10.348	4
FALQUE Silva Yago	F.C. Barcelona	- **	-	4

\* Il prezzo di acquisto potrebbe incrementarsi di ulteriori massimi € 1,4 milioni al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi individuali o di squadra nel corso della durata contrattuale

\*\* Il prezzo di acquisto potrebbe incrementarsi di ulteriori massimi € 2,5 milioni al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi individuali o di squadra nel corso della durata contrattuale

#### Cessioni definitive

Calciatore	Società cessionaria	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile
<i>valori in €/000</i>				
NOCERINO Antonio	U.S. Città di Palermo	7.500	7.036	3.028



### Acquisizioni temporanee

Calciatore	Società cedente	Onere annuo
<i>valori in €/000</i>		
CHIMENTI Antonio	Udinese Calcio	-
KNEZEVIC Dario *	A.S. Livorno calcio	750

\* la Società ha acquistato dall'A.S. Livorno calcio Srl il diritto di opzione per l'acquisto in compartecipazione del calciatore ad un valore di € 1.600 migliaia

### Cessioni temporanee

Calciatore	Società cessionaria	Provento annuo
<i>valori in €/000</i>		
ALMIRON Sergio Bernardo **	ACF Fiorentina	400
BELARDI Emanuele	Udinese Calcio	-
CRISCITO Domenico ***	Genoa Cricket and FC	1.000
OLIVERA DA ROSA Ruben Ariel	Genoa Cricket and FC	-

\*\* la Società ha ceduto alla ACF Fiorentina il diritto di opzione per la cessione in compartecipazione del calciatore ad un valore di € 3.500 migliaia

\*\*\* la Società ha ceduto al Genoa Cricket and FC il diritto di opzione per la cessione in compartecipazione del calciatore ad un valore di € 5.500 migliaia

### Cessioni in compartecipazione

Calciatore	Società cessionaria	Prezzo 50%	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile 50%	Plusv./ (minusv.)
<i>valori in €/000</i>					
LANZAFAME Davide ****	U.S. Città di Palermo	2.500	2.361	121	2.240
MIRANTE Antonio	U.C. Sampdoria	1.500	1.407	62	1.345
PALLADINO Raffaele	Genoa Cricket and FC	5.000	4.722	25	4.697
VOLPATO Rej	A.S. Bari	500	482	266	216

\*\*\*\* la Società ha acquistato dall'U.S. Città di Palermo il diritto di opzione per la risoluzione della compartecipazione a favore di Juventus dopo la stagione 2009/2010 ad un valore di € 6.500 migliaia

### Risoluzione accordi di compartecipazione a favore di Juventus

Calciatore	Società cedente	Valore netto contabile precedente	Prezzo	Valore diritto IFRS complessivo	Anni contratto
<i>valori in €/000</i>					
DE CEGLIE Paolo	A.C. Siena	-	3.500	3.500	4
VOLPATO Rej	Empoli FC	133	400	533	3

### Risoluzione accordi di compartecipazione a favore di altra società

Calciatore	Società cessionaria	Prezzo risoluzione	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Plusv./ (minusv.)
<i>valori in €/000</i>					
BLASI Manuele	SSC Napoli	2.600	2.442	2.154	288
LUCI Andrea	Ascoli Calcio 1898	103	103	-	103
PARO Matteo	Genoa Cricket and FC	2.000	1.882	308	1.574
PICCOLO Felice	Empoli FC	300	300	112	188
ROSSI Andrea	A.C. Siena	1.000	938	28	910
ZAMMUTO Pietro	Piacenza FC	170	164	82	82



Nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti, la Società ha inoltre esercitato, con un investimento complessivo di € 1 milione, i diritti di contro opzione relativi ai calciatori Giovinco Sebastian e Lanzafame Davide precedentemente ceduti in prestito con diritto di riscatto alle società Empoli F.C. S.p.A. e A.S. Bari S.p.A..

#### *Effetti patrimoniali, economici e finanziari della prima fase della Campagna Trasferimenti*

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2008/2009 hanno comportato un aumento del capitale investito di circa € 32,9 milioni, a seguito di:

valori in €/000

Acquisizioni*	39.298
Cessioni (valore contabile netto)	(6.436)
<b>Saldo</b>	<b>32.862</b>

\* Include le capitalizzazioni dei corrispettivi maturati a favore di altre società a seguito del raggiungimento di determinati risultati sportivi, per acquisizioni avvenute nelle precedenti campagne trasferimenti

L'impatto economico relativo alle plusvalenze e minusvalenze da cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori è positivo per € 15,7 milioni. Gli acquisti e le cessioni a titolo temporaneo dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori determinano su base annua un effetto economico-finanziario positivo per € 0,7 milioni.

L'effetto finanziario complessivo, inclusi gli oneri e proventi finanziari impliciti sugli incassi e i pagamenti dilazionati, è negativo per € 17,5 milioni di cui:

- € 5,1 milioni regolati tramite la Lega Nazionale Professionisti;
- € 11,3 milioni regolati direttamente con le società calcistiche estere;
- € 1,1 milioni (quali compensi per servizi di consulenza prestati da procuratori sportivi – agenti F.I.F.A.) regolati direttamente con le controparti.

<i>valori in €/milioni</i>	<i>Totale</i>	<i>08/09</i>	<i>09/10</i>	<i>10/11</i>
LNP	<b>(5,1)</b>	(4,4)	(0,1)	(0,6)
Eestero	<b>(11,3)</b>	(5,8)	(2,9)	(2,6)
Agenti	<b>(1,1)</b>	(1,1)	-	-
<b>Totale</b>	<b>(17,5)</b>	(11,3)	(3,0)	(3,2)

#### *Garanzie fideiussorie*

Per quanto riguarda la movimentazione e la situazione delle garanzie fideiussorie a favore della FIGC – LNP si precisa che, con riferimento alla Campagna Trasferimenti 2008/2009, il 2 luglio 2008 sono state emesse due fideiussioni di € 3,6 milioni cadauna dalla Banca Sella a favore della FIGC – LNP a garanzia del saldo da versare nelle stagioni 2009/2010 (successivamente estinta) e 2010/2011 (successivamente ridotta a € 0,5 milioni).

Per quanto riguarda i trasferimenti internazionali dei calciatori, per i quali non è previsto un sistema di compensazione come nel caso dei trasferimenti nazionali, al 31 dicembre 2008 risultavano ancora in essere le seguenti garanzie prestate da terzi:

- fideiussione rilasciata da Banca Popolare di Novara S.p.A. (già Banca Popolare Italiana Società Cooperativa) a favore dell'Olympique Lyonnais Sasp per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni del calciatore Cardoso Mendes Tiago per € 6,5 milioni a fronte del pagamento da effettuarsi nel secondo semestre della stagione 2008/2009;
- fideiussione rilasciata da Banca Popolare di Novara S.p.A. (già Banca Popolare di Lodi S.p.A.) a favore del Real Club Deportivo de la Coruna Sad per l'acquisizione dei diritti



pluriennali alle prestazioni del calciatore Almeida Gomes de Andrade Jorge Manuel per € 3 milioni a fronte del pagamento da effettuarsi nella stagione 2009/2010;

- fideiussione rilasciata da Banca Popolare di Novara S.p.A. (già Banca Popolare di Lodi S.p.A.) a favore del Liverpool F.C. per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni del calciatore Sissoko Mohamed Lamine per € 6,7 milioni a fronte dei pagamenti da effettuarsi nelle stagioni 2009/2010 e 2010/2011;
- fideiussione rilasciata da Banca Popolare di Intra S.p.A. a favore del Sevilla Futbol Club S.a.d. per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni del calciatore Poulsen Christian per € 5 milioni a fronte dei pagamenti da effettuarsi nelle stagioni 2009/2010 e 2010/2011.

Relativamente alle cessioni internazionali, al 31 dicembre 2008 risulta ancora in essere la fideiussione bancaria a favore di Juventus relativa alla cessione del calciatore Appiah Stephen per € 1 milione.

### **Rinnovi contratti prestazioni sportive**

Nel semestre in esame sono stati prolungati i contratti di prestazione sportiva dei seguenti calciatori:

- Camoranesi Mauro German, fino al 30 giugno 2011;
- Chiellini Giorgio, fino al 30 giugno 2013;
- Sissoko Mohamed Lamine, fino al 30 giugno 2013;
- Giovinco Sebastian, fino al 30 giugno 2013;
- Legrottaglie Nicola, fino al 30 giugno 2011;
- Molinaro Cristian, fino al 30 giugno 2013;
- De Ceglie Paolo, fino al 30 giugno 2013.

Tali rinnovi hanno comportato un allungamento dei piani di ammortamento dei corrispondenti diritti pluriennali alle prestazioni sportive con conseguente effetto positivo sull'esercizio 2008/2009 (in termini di minori ammortamenti) pari a € 1,7 milioni.

Si ricorda inoltre che a partire dal 1° luglio 2008 hanno efficacia anche i rinnovi dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori Buffon Gianluigi (fino al 30 giugno 2013) e Del Piero Alessandro (fino al 30 giugno 2010), firmati nel corso della stagione sportiva 2007/2008.

### **Campagna Abbonamenti**

Gli abbonamenti sottoscritti per la stagione sportiva 2008/2009 sono 18.325 per un incasso lordo di € 7,5 milioni ed un ricavo netto di € 6,5 milioni.

Nella stagione sportiva 2007/2008 erano stati sottoscritti complessivamente 17.173 abbonamenti per un incasso lordo di € 6,3 milioni ed un ricavo netto di € 5,4 milioni.

I dati sugli incassi includono i servizi aggiuntivi eccetto la prevendita.

### **Assemblea ordinaria degli Azionisti del 28 ottobre 2008**

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti, riunitasi a Torino in data 28 ottobre 2008, ha approvato il Bilancio di esercizio al 30 giugno 2008 e ha deliberato di coprire il Risultato Netto negativo di € 20,8 milioni mediante l'utilizzo della Riserva da soprapprezzo azioni; non sono stati deliberati dividendi.

L'Assemblea ha inoltre provveduto ad integrare la composizione del Collegio Sindacale nominando sindaci effettivi i signori Roberto Petrigiani e Paolo Piccatti e sindaci supplenti i signori Gianluca Cristofori e Ruggero Tabone. La carica di Presidente del Collegio Sindacale è stata attribuita al sindaco effettivo Roberto Longo. Il mandato dell'intero Collegio Sindacale scadrà con l'Assemblea di approvazione del Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2009.

### **Nuova normativa sui diritti audiovisivi – disciplina periodo transitorio**

A seguito dell'entrata in vigore della nuova normativa che regolerà la vendita dei diritti audiovisivi in forma centralizzata a partire dalla stagione sportiva 2010/2011, la Lega





Nazionale Professionisti ha definito la disciplina del periodo transitorio determinando nel 19,5%, per la corrente stagione sportiva 2008/2009, e nel 20%, per la successiva, la percentuale di mutualità spettante alle squadre ospitate.

### **Progetto Stadio**

Nel corso del primo semestre dell'esercizio è proseguito l'iter amministrativo relativo al Progetto Stadio. In particolare, dopo l'approvazione della Giunta Comunale del 26 luglio 2008, il Consiglio Comunale della Città di Torino il 20 ottobre 2008 ha approvato il Programma di Intervento Integrato, c.d. "PRIN", in variante al P.R.G. (Piano Regolatore Generale) relativo all'Area Delle Alpi.

In attesa del completamento dell'iter autorizzativo per la demolizione dell'intera struttura, a novembre 2008 sono iniziati i lavori di demolizione interna dello Stadio Delle Alpi. L'appalto dei lavori è stato affidato alle società F.lli Baraldi S.p.A., con sede a Modena, e Torino Scavi Manzone S.p.A., con sede a Torino, per un costo complessivo di € 2,2 milioni, importo compreso nell'investimento di € 105 milioni previsto per la realizzazione del nuovo stadio.

### **Cessione Campi di Vinovo S.p.A.**

Con riferimento alla cessione alla Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. (di seguito "CGG") della partecipazione nella Campi di Vinovo S.p.A. avvenuta nello scorso esercizio, si è avuta notizia che la stessa Campi di Vinovo S.p.A. ha portato a conclusione l'iter amministrativo legato alle autorizzazioni commerciali, incluse le modifiche progettuali previste dal contratto stipulato il 26 luglio 2007 tra Juventus e l'acquirente CGG.

Il 22 dicembre 2008 CGG ha comunicato a Juventus che la società terza con cui aveva sottoscritto un accordo per lo sviluppo del centro commerciale "Mondo Juve" ha manifestato la volontà di non dare esecuzione al contratto. La difficoltà nell'esecuzione del suddetto contratto non ha pertanto consentito a CGG di provvedere al pagamento entro il 31 dicembre 2008 delle somme previste dagli accordi stipulati con Juventus il 26 luglio 2007 (€ 12,5 milioni). A seguito di richiesta esplicita di CGG, Juventus e CGG hanno quindi sottoscritto il 5 febbraio 2009 una scrittura privata novativa e integrativa dei precedenti accordi al fine di modificare i termini di pagamento della rata scaduta il 31 dicembre 2008 come segue: € 4 milioni entro il 20 febbraio 2009 (regolarmente pagati) e i rimanenti € 8,5 milioni entro il 20 dicembre 2009, termine che potrà essere prorogato su accordo delle parti dietro riconoscimento degli interessi a favore di Juventus. Con riferimento alle ulteriori scadenze di pagamento previste dal contratto del 26 luglio 2007 (€ 12,5 milioni alla scadenza del primo anno successivo alla data di apertura al pubblico del centro commerciale, e comunque entro e non oltre il 31 dicembre 2012; e € 17,4 milioni alla scadenza del secondo anno successivo alla data di apertura al pubblico del centro commerciale, e comunque entro e non oltre il 31 dicembre 2013) le stesse potranno essere posticipate nei limiti e al momento in cui CGG ottenga la proroga delle autorizzazioni commerciali relative all'iniziativa (attualmente in scadenza nel 2013).

### **Altre**

#### *Diritto pluriennale del calciatore Almeida Gomes de Andrade*

Il 9 luglio 2008, durante una seduta di allenamento differenziato a Pinzolo, il calciatore Almeida Gomes De Andrade Jorge Manuel è stato vittima di un altro grave infortunio al ginocchio sinistro (recidiva della frattura della rotula) operato due volte nella passata stagione sportiva. Si è reso quindi necessario un nuovo intervento di osteosintesi. La prognosi post chirurgica è di alcuni mesi.

In considerazione dell'impossibilità di recupero del calciatore all'attività agonistica, la Società ha proceduto a svalutare integralmente il valore residuo del relativo diritto pluriennale con un effetto economico sull'esercizio 2007/2008 negativo per € 6,8 milioni.

In conseguenza di ciò, l'8 agosto 2008 la Società ha inoltrato la richiesta di risoluzione contrattuale al Collegio Arbitrale della Lega Nazionale Professionisti che ha disposto la visita medica del calciatore, eseguita il 2 ottobre 2008 e che ha confermato l'inabilità del calciatore.

Il calciatore, in novembre, ha a sua volta adito il Collegio Arbitrale per chiedere la risoluzione



del contratto per fatto e colpa di Juventus che ha omesso il pagamento degli stipendi durante la pendenza della procedura arbitrale, chiedendo i relativi danni. La Società si è costituita rilevando l'infondatezza dell'azione avversaria.

Il tentativo di conciliazione è fallito, e quindi il Collegio Arbitrale dovrà pronunciarsi in merito alle domande di risoluzione contrattuale delle parti. La prima udienza si è tenuta il 13 febbraio 2009 ed è stata aggiornata al 4 marzo 2009. Allo stato attuale non è possibile prevedere l'esito di tale controversia.

#### *Accesso Guardia di Finanza*

Il 3 luglio 2008 ha avuto luogo l'accesso della Guardia di Finanza presso la sede sociale al fine di eseguire una verifica sostanziale a carattere generale, ai sensi e per gli effetti degli artt. 32 e 33 del DPR n. 600/73, artt. 51 e 52 del DPR n. 633/1972 e dell'art. 35 della Legge n. 4/1929, riguardante l'arco temporale decorrente dal 1° luglio 2005 alla data dell'accesso per le imposte dirette e dal 1° gennaio 2006 alla data dell'accesso per l'IVA e le altre imposte indirette.

Inoltre, a seguito del coinvolgimento della Società ai sensi del D.Lgs. n. 231 del 2001 nel procedimento in corso presso il Tribunale di Torino per falso in bilancio, la verifica è stata estesa anche agli esercizi 2001/2002, 2003/2004 e 2004/2005, annualità che sotto il profilo fiscale sarebbero altrimenti in parte prescritte.

La verifica è attualmente in corso.

#### *Crediti IVA su proventi da UEFA Champions League*

A seguito della risoluzione n. 174/E, il 25 maggio 2004 l'Agenzia delle Entrate di Torino aveva attestato il diritto al rimborso dell'IVA relativa alle competizioni UEFA delle stagioni sportive 2000/2001 e 2001/2002, per € 5,4 milioni complessivi. A seguito di questa attestazione la Società aveva provveduto ad iscrivere il corrispondente credito con contropartita a proventi straordinari. Nel mese di giugno 2004 venne incassata parte del credito per un importo di € 1,2 milioni.

Il credito residuo pari a circa € 4,2 milioni venne ceduto pro soluto ad una società di factoring nel dicembre 2004 (e pertanto a partire da tale data il credito non è stato più iscritto nell'attivo patrimoniale). Del complessivo importo ceduto l'Agenzia delle Entrate ha successivamente rimborsato per tranches € 2,8 milioni. Nel corso del mese di luglio 2008 la stessa Agenzia delle Entrate ha comunicato a Juventus ed alla società di factoring il proprio diniego al saldo dell'ultima tranche pari a € 1,4 milioni adducendo contestazioni in merito alla richiesta di rimborso presentata da Juventus. Tale diniego è in contrasto con l'originaria attestazione del credito, rilasciata nel maggio 2004. Il 15 ottobre 2008 la Società, congiuntamente alla società di factoring, ha presentato ricorso in sede tributaria per controbattere le assunzioni della Agenzia delle Entrate e si riserva in ogni caso di attivare eventuali azioni di tutela successive in sede civile.

Allo stato attuale non è possibile prevedere l'esito di tale controversia.

#### *Procedimento presso il Tribunale di Torino*

Con riferimento al procedimento in corso presso il Tribunale di Torino per falso in bilancio, dopo l'originario deposito degli atti nei soli confronti di alcuni ex amministratori, il 16 ottobre 2008 è sopravvenuta in sede la notifica dell'atto di *conclusione indagini e deposito atti* anche nei confronti della Società, quale responsabile ai sensi del D.Lgs. n. 231 del 2001, limitatamente ad alcune operazioni di compravendita calciatori. La Società, in relazione alla mancanza del modello organizzativo, ha proposto di patteggiare con il pagamento di € 70.000.

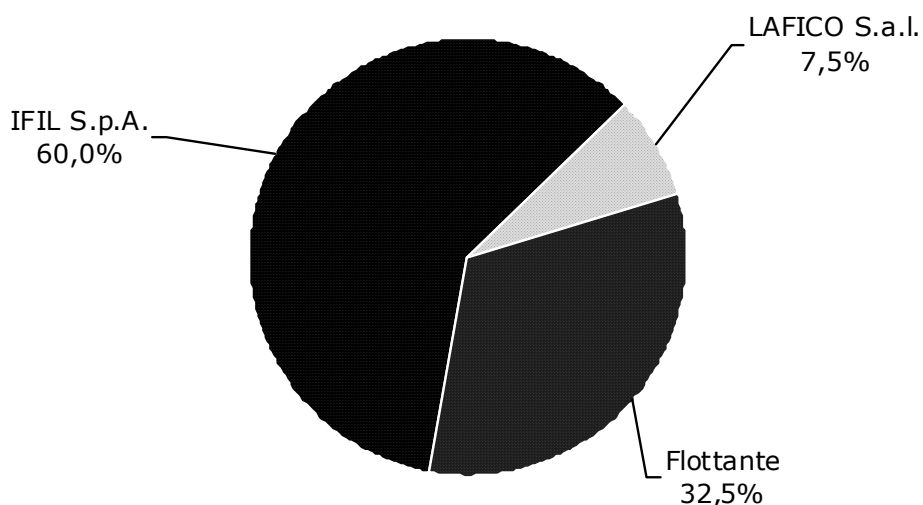
Nell'ambito del medesimo procedimento, il 29 ottobre 2008 il giudice delle indagini preliminari, su istanza dei pubblici ministeri, ha invece disposto l'archiviazione della parte di indagine relativa all'operazione di cessione della Campi di Vinovo S.p.A..

L'udienza preliminare è attualmente in corso.

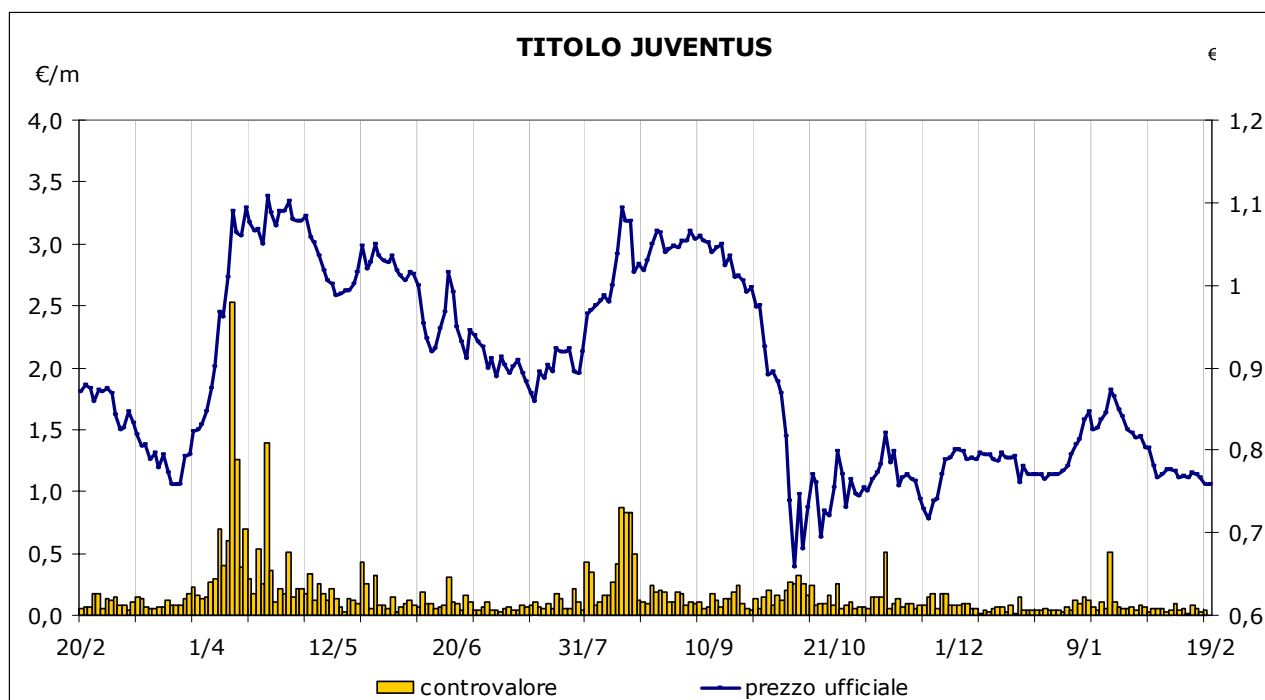


## Azionariato e andamento titolo

Sulla base delle ultime informazioni disponibili, l'azionariato della Juventus Football Club S.p.A. risulta essere il seguente:



Andamento quotazione titolo Juventus Football Club S.p.A. e controvalori scambiati



Il 19 febbraio 2009 il prezzo ufficiale del titolo Juventus era pari a € 0,759 in flessione del 12,4% rispetto al valore registrato il 19 febbraio 2008 (€ 0,867). Nel corso del semestre in esame il titolo ha presentato un trend complessivamente discendente registrando il minimo storico l'8 ottobre 2008 (€ 0,659), anche a seguito della crisi finanziaria che ha colpito il mercato. Successivamente il titolo ha recuperato parzialmente valore attestandosi sull'attuale quotazione con conseguente significativa riduzione della volatilità.

Il controvalore medio giornaliero scambiato negli ultimi dodici mesi è stato pari a € 0,16 milioni.

## FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PRIMO SEMESTRE

### Stagione sportiva

La Prima Squadra sta disputando gli ottavi di finale della UCL ed ha raggiunto la semifinale della Coppa Italia.

La Squadra Primavera si è aggiudicata il torneo internazionale Coppa Carnevale di Viareggio.

### Campagna trasferimenti 2008/2009 – seconda fase

Nel corso della **seconda** fase della Campagna Trasferimenti 2008/2009 sono state perfezionate le seguenti **principali** operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori:

#### Acquisizioni definitive

Calciatore	Società cedente	Prezzo	Valore diritto IFRS (oneri inclusi)	Anni contratto
<i>valori in €/000</i>				
CHIMENTI Antonio	Udinese Calcio S.p.A.	-	-	2
KIREV Mario	Slavia Sofia PFC	550*	600	5

\* Il prezzo di acquisto potrebbe incrementarsi di ulteriori massimi € 0,5 milioni al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi nel corso della durata contrattuale.

#### Cessioni definitive

Calciatore	Società cessionaria	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Plusv./ (minusv.)
<i>valori in €/000</i>					
BELARDI Emanuele	Udinese Calcio S.p.A.	-	-	-	-

#### Cessioni temporanee

Calciatore	Società cessionaria	Provento annuo
<i>valori in €/000</i>		
KIREV Mario	Grasshopper	gratuita

Si precisa che relativamente al calciatore Kirev Mario, la Società ha ceduto al Grasshopper, per un controvalore di € 50 migliaia, il diritto d'opzione per il prolungamento della cessione temporanea a partire dalla stagione sportiva 2009/2010.

#### Effetti patrimoniali, economici e finanziari della Campagna Trasferimenti

Le operazioni perfezionate nella prima e nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2008/2009 hanno comportato un aumento del capitale investito di circa € 33,5 milioni, a seguito di:

<i>valori in €/000</i>	
Acquisizioni*	39.916
Cessioni (valore contabile netto)	(6.436)
<b>Saldo</b>	<b>33.480</b>

\* Includere le capitalizzazioni dei corrispettivi maturati a favore di altre società a seguito del raggiungimento di determinati risultati sportivi, per acquisizioni avvenute nelle precedenti campagne trasferimenti

L'impatto economico relativo alle plusvalenze e minusvalenze da cessione di diritti pluriennali



alle prestazioni sportive dei calciatori è positivo per € 15,7 milioni. Gli acquisti e le cessioni a titolo temporaneo dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori determinano su base annua un effetto economico-finanziario netto positivo per € 0,7 milioni.

L'effetto finanziario complessivo, inclusi gli oneri e proventi finanziari impliciti sugli incassi e i pagamenti dilazionati, è negativo per € 18,1 milioni di cui:

- € 5,1 milioni regolati tramite la Lega Nazionale Professionisti;
- € 11,8 milioni regolati direttamente con le società calcistiche estere;
- € 1,2 milioni (quali compensi per servizi di consulenza prestati da procuratori sportivi – agenti F.I.F.A.) regolati direttamente con le controparti.

<i>valori in €/milioni</i>	<i>Totale</i>	<i>08/09</i>	<i>09/10</i>	<i>10/11</i>
LNP	<b>(5,1)</b>	(4,4)	(0,1)	(0,6)
Estero	<b>(11,8)</b>	(6,3)	(2,9)	(2,6)
Agenti	<b>(1,2)</b>	(1,2)	-	-
<b>Totale</b>	<b>(18,1)</b>	(11,9)	(3,0)	(3,2)

### **Rinnovi contratti prestazione sportiva**

Nel corso del mese di gennaio è stato prolungato, fino al 30 giugno 2014, il contratto di prestazione sportiva del calciatore Marchisio Claudio con efficacia a partire dall'esercizio 2009/2010.

### **Nuova normativa sui diritti audiovisivi a partire dalla stagione 2010/2011**

Il 27 gennaio 2009 la Lega Nazionale Professionisti ha sottoscritto un accordo di consulenza e collaborazione strategica con Infront Italy S.r.l. per la commercializzazione centralizzata, sul mercato nazionale e internazionale, dei diritti audiovisivi del Campionato Italiano di Serie A e B e della Coppa Italia per un periodo di 6 anni a partire dalla stagione sportiva 2010/2011.

Nell'ambito dell'accordo, Infront ha garantito un risultato minimo di € 900 milioni all'anno, impegnandosi, nel caso di mancato conseguimento dello stesso, a corrispondere alla Lega Nazionale Professionisti la differenza.

Sono in fase di approvazione da parte del Consiglio e dell'Assemblea della Lega Nazionale Professionisti le "linee guida", da sottoporre all'autorità competente, che stabiliscano le modalità di cessione dei diritti in collaborazione con l'advisor Infront.

Applicando i criteri di ripartizione previsti dalla nuova normativa a tale importo minimo garantito, il valore annuo dei diritti audiovisivi di competenza di Juventus ammonterebbe a circa € 87 milioni, contro i € 95 milioni (tornei amichevoli esclusi) previsti per la stagione 2009/2010 dal contratto attualmente in vigore con il Gruppo Mediaset.

### **Progetto Stadio**

Il 23 febbraio 2009 è stato approvato in via definitiva e senza rilievi dal Consiglio Comunale della Città di Torino il Programma di Intervento Integrato (cd. PRIN) che costituisce lo strumento urbanistico necessario per la realizzazione della fase finale del Progetto Stadio. Contestualmente il Consiglio Comunale ha approvato la nuova convenzione che regola il diritto di superficie per tenere conto delle modifiche intervenute sia al progetto di nuovo stadio che relativamente alle aree commerciali.

L'approvazione definitiva del PRIN, all'esito della procedura di Verifica di VIA (Valutazione di Impatto Ambientale), consentirà il rilascio dei permessi a costruire e l'edificazione del nuovo stadio e dell'area commerciale adiacente.

Al rilascio di tali permessi a costruire diverrà inoltre efficace il contratto preliminare di compravendita di ramo d'azienda stipulato il 19 dicembre 2008 con Nordiconad Soc. Coop. che



prevede la realizzazione di un centro commerciale innovativo, moderno ed integrato nell'area limitrofa allo stadio. Tale contratto preliminare prevede che Juventus ceda a Nordiconad entro il 30 settembre 2009 il ramo d'azienda comprendente parte delle aree acquisite in diritto di superficie, il progetto architettonico e le autorizzazioni relative alle aree commerciali per un controvalore di € 20,25 milioni, di cui € 4 milioni incassati quale caparra confirmatoria, € 4,25 milioni da incassare all'atto notarile di cessione del ramo, € 1 milione da incassare al completamento dei lavori. I restanti € 11 milioni saranno regolati da Nordiconad con il Comune di Torino quale saldo del corrispettivo ancora dovuto da Juventus al Comune per l'acquisto del diritto di superficie sull'area. Nordiconad inoltre si è accollata gli oneri di urbanizzazione relativi alle aree commerciali.

Si stima che al momento dell'effettivo trasferimento del ramo d'azienda l'effetto economico complessivo dell'operazione potrà essere positivo per circa € 3 milioni.

## **Altre**

### *Procedimento presso il Tribunale di Napoli*

Nell'ambito del procedimento in corso a Napoli (R.G. 276585/06) la prima udienza del 20 gennaio 2009 è stata rinviata al 24 marzo 2009. Al proposito va precisato che in occasione della prima udienza erano pervenuti alcuni decreti di citazione e pertanto (per quanti rinnovati) Juventus sarà chiamata all'udienza del 24 marzo 2009 quale responsabile civile.

La Società compirà, se necessario, ogni atto per difendersi nelle opportune sedi.

## ANALISI DEI RISULTATI DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2008/2009

### Il primo semestre dell'esercizio 2008/2009

Il risultato economico del primo semestre dell'esercizio 2008/2009 risente, come di consueto, della stagionalità tipica del settore di attività determinata in particolare dal calendario degli eventi sportivi.

I **Ricavi** del primo semestre dell'esercizio 2008/2009 sono pari a € 124 milioni, in aumento del 16,1% rispetto a € 106,8 milioni del primo semestre dell'esercizio precedente, e sono rappresentati da:

<i>valori in €/000</i>	<i>I semestre 2008/2009</i>	<i>I semestre 2007/2008</i>	<i>Variazioni</i>
Ricavi da gare	9.379	6.683	2.696
Diritti radiotelevisivi e proventi media	72.193	60.000	12.193
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	22.015	19.812	2.203
Proventi da gestione diritti calciatori	16.568	16.592	(24)
Altri ricavi	3.866	3.744	122
<b>Totale</b>	<b>124.021</b>	<b>106.831</b>	<b>17.190</b>

I **Costi Operativi** del primo semestre dell'esercizio 2008/2009 sono complessivamente pari a € 91,6 milioni, in aumento del 6,2% rispetto ai € 86,3 milioni del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, e sono costituiti da:

<i>valori in €/000</i>	<i>I semestre 2008/2009</i>	<i>I semestre 2007/2008</i>	<i>Variazioni</i>
Acquisti materiali, fornitura e altri approvvigionamenti	1.404	1.392	12
Servizi esterni	12.734	12.971	(237)
Personale tesserato	61.875	56.964	4.911
Altro personale	3.131	3.162	(31)
Oneri da gestione diritti calciatori	1.725	1.239	486
Altri oneri	10.734	10.527	207
<b>Totale</b>	<b>91.603</b>	<b>86.255</b>	<b>5.348</b>

Gli **ammortamenti e le svalutazioni dei diritti calciatori** del semestre in esame sono complessivamente pari a € 13,9 milioni, in aumento rispetto a € 13,3 milioni del primo semestre dell'esercizio 2007/2008, principalmente per effetto degli investimenti/disinvestimenti effettuati nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2008/2009.

Il **Risultato Operativo** del primo semestre dell'esercizio 2008/2009 è positivo per € 17,8 milioni, contro un saldo positivo per € 5,8 milioni al 31 dicembre 2007.

Il **Risultato prima delle imposte** del semestre in esame è positivo per € 17,8 milioni, in incremento rispetto al saldo positivo di € 6,3 milioni al 31 dicembre 2007.

L'**Effetto fiscale** di periodo è negativo per € 3,2 milioni, contro un effetto negativo di € 6,1 milioni del primo semestre dell'esercizio precedente. La differenza è originata per € 0,6 milioni da maggiori imposte correnti e per € 3,5 milioni da minori imposte differite nette.

Il **Risultato Netto** del primo semestre dell'esercizio 2008/2009 è positivo per € 14,6 milioni, contro il saldo positivo di € 0,3 milioni dell'analogo periodo dell'esercizio precedente.

Il **Patrimonio Netto** al 31 dicembre 2008 è pari a € 109,9 milioni, in aumento rispetto a € 95,4 milioni del 30 giugno 2008 per effetto del risultato netto del periodo (€ +14,6 milioni) e di altre variazioni minori (€ -0,1 milioni).

La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2008 è positiva per € 11,3 milioni



sostanzialmente invariata rispetto al saldo del 30 giugno 2008.

Per quanto riguarda gli **aspetti patrimoniali e finanziari**, di seguito si riporta una tavola di sintesi, nello schema suggerito da CONSOB (raccomandazione DEM/2080535 del 9 dicembre 2002):

<i>valori in €/000</i>	<b>31/12/2008</b>	<b>30/06/2008</b>
<b>POSIZIONE/(INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA</b>		
- componenti positivi/(negativi) a breve	26.288	27.080
- componenti positivi/(negativi) a m/l termine	(14.991)	(15.827)
<b>TOTALE</b>	<b>11.297</b>	<b>11.253</b>
<b>VARIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
- variazione cassa e banche	208	(12.357)
- variazione attività finanziarie a breve	(187)	567
<b>INDEBITAMENTO/PATRIMONIO NETTO</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>

Per ulteriori dettagli sulla Posizione Finanziaria Netta si rinvia alle seguenti Note Illustrative (vedi nota 48).



## **RAPPORTI CON PARTI CORRELATE**

Le informazioni sui rapporti con parti correlate, ivi incluse quelle richieste dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, sono presentate nella nota 51 del Bilancio semestrale abbreviato al 31 dicembre 2008, cui si rinvia.

## **PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE CUI JUVENTUS FOOTBALL CLUB S.P.A. E' ESPOSTA**

Ad integrazione ed ulteriore precisazione delle informazioni contenute nella presente relazione finanziaria semestrale, nonché di quanto già pubblicamente noto, si riporta di seguito una sintetica descrizione dei principali rischi e incertezze cui la Società è esposta.

### **Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia**

Nel corso del 2008 ed in particolare nell'ultimo trimestre, i mercati finanziari sono stati contraddistinti da una volatilità particolarmente marcata con pesanti ripercussioni su diverse istituzioni finanziarie e, più in generale, sull'intero andamento dell'economia.

Nel breve periodo, la situazione economica, patrimoniale e finanziaria di Juventus non dovrebbe essere significativamente influenzata da tale crisi in quanto le principali voci di ricavo si originano per la maggior parte da contratti pluriennali già in essere. Tuttavia, ove la situazione di marcata debolezza ed incertezza dovesse prolungarsi, l'attività, le strategie e le prospettive della Società potrebbero essere negativamente condizionate, con riferimento, in particolare, al mercato dei diritti radiotelevisivi (per il quale sono in fase di definizione ed approvazione da parte della Lega Nazionale Professionisti le "linee guida" che dovranno orientare la vendita centralizzata coadiuvata dall'*advisor* Infront), alle sponsorizzazioni (rinnovo sponsorizzazione principale) ed ai ricavi attesi relativi al progetto del nuovo stadio.

### **Rischi connessi al settore di attività**

Si ricorda che la Società utilizza quale fattore produttivo principale i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori. L'attività sportiva è soggetta a rischi connessi allo stato fisico dei calciatori e, pertanto, eventuali infortuni possono impattare in ogni momento in modo significativo sulla situazione economica e patrimoniale della Società.

Parimenti, essendo l'attività incentrata sullo sfruttamento del marchio e dell'immagine della Società, eventuali eventi che possono ridurre il valore commerciale possono in ogni momento impattare negativamente sui risultati economici.

I risultati economici sono anche significativamente influenzati dalla partecipazione alle diverse competizioni sportive, in particolare la UEFA Champions League, e pertanto un'eventuale mancata qualificazione potrebbe comportare impatti negativi sulla situazione economica e finanziaria della Società.

Infine la Società detiene un'immobilizzazione a vita utile indefinita (Library) il cui sfruttamento economico potrebbe essere impattato negativamente dalla situazione congiunturale con conseguente necessità di riduzione del valore iscritto a bilancio (*impairment*).

### **Rischi finanziari**

Con riferimento agli aspetti finanziari, i principali rischi connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative della Juventus sono così sinteticamente riassumibili:

#### *Rischio di credito*

La Juventus ha in essere appropriate procedure per minimizzare l'esposizione a tale rischio. In particolare, i crediti verso società di calcio italiane sono garantiti attraverso il meccanismo della stanza di compensazione della Lega Nazionale Professionisti; i crediti verso società di calcio straniere sono in larga misura garantiti da fidejussioni bancarie o altre garanzie rilasciate dalle società controparti; i crediti relativi ai corrispettivi derivanti dai contratti per i diritti televisivi sono garantiti da fidejussioni bancarie rilasciate dai clienti.

I crediti commerciali non garantiti sono monitorati tempestivamente e la Società gestisce i



rischi di incasso anche attraverso l'iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti.

Relativamente ai crediti originatisi dall'operazione di cessione della Campi di Vinovo S.p.A. a Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. si ricorda che gli stessi sono assistiti da garanzia reale (pegno sulle azioni). In considerazione della negativa congiuntura economica che ha impattato su tale operazione (vedasi relativo paragrafo contenuto nei fatti di rilievo) non si può allo stato attuale escludere che in futuro per l'incasso di tali crediti la Società si venga a trovare nella condizione di dover accordare ulteriori dilazioni di pagamento alla controparte, in linea con i tempi di sviluppo del progetto, o, attraverso l'esercizio del pegno, possa trovarsi nella condizione di dover sviluppare in proprio l'iniziativa.

#### *Rischio di tasso di interesse*

L'unica componente di debito finanziario che concorre a determinare la posizione finanziaria alla data del bilancio semestrale abbreviato al 31 dicembre 2008 è rappresentata dal debito connesso ai contratti di leasing finanziario con Unicredit Leasing S.p.A. aventi ad oggetto il Centro Sportivo "Juventus Center" (vedi nota 26).

Al 31 dicembre 2008 i debiti correnti e non correnti verso la società di leasing sono pari a € 17,4 milioni. Il tasso di interesse applicato è pari all'Euribor 3M maggiorato di uno spread di 1,2 punti. La scadenza residua di tale debito è esposta nella nota 41 del Bilancio al 30 giugno 2008.

Tenendo presente quanto in precedenza riportato, non si ritiene necessario presentare una analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul conto economico e sul patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse, in quanto non significativi sul bilancio della Juventus.

#### *Rischio di tasso di cambio*

La Juventus effettua la quasi totalità delle transazioni (sia di acquisto che di vendita) in Euro; pertanto, la Società non è soggetta a fluttuazioni dei tassi di cambio in misura rilevante.

#### *Strumenti finanziari derivati*

Juventus non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati, né di copertura né di trading.

#### *Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili possano essere insufficienti a coprire le obbligazioni in scadenza. La Società gestisce il rischio di liquidità mantenendo il livello dei fidi bancari concessi dai primari istituti di credito al livello ritenuto idoneo per evitare situazioni di tensione finanziaria e sufficiente a soddisfare le esigenze dell'attività operativa e di investimento. Si ricorda che a partire dall'avvenuto incasso dell'aumento di capitale del giugno 2007, la Società presenta una Posizione Finanziaria Netta positiva. Per ulteriori informazioni relative agli affidamenti bancari si veda la nota 49.

Qualora il livello degli affidamenti, anche per le sfavorevoli condizioni del mercato finanziario, fosse ridotto e Juventus fosse nella condizione di doverli utilizzare in misura superiore all'accordato potrebbe generarsi una situazione di tensione finanziaria.

### **Rischi legati all'esito delle controversie in corso**

La Società, con l'assistenza dei propri legali, gestisce e monitora costantemente tutte le controversie in corso (vedi nota 50) e, sulla base del prevedibile esito delle stesse, procede, qualora necessario, allo stanziamento di appositi fondi rischi.

Non si possono escludere futuri effetti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria di Juventus sulla base delle controversie attualmente in corso.

### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELL'ESERCIZIO IN CORSO**

L'andamento economico del secondo semestre dell'esercizio 2008/2009 sarà influenzato dall'andamento della Prima Squadra nella competizione UEFA Champions League.

Sulla base delle informazioni attualmente disponibili e in assenza di eventi di carattere straordinario si prevede che l'esercizio possa chiudersi in sostanziale pareggio.



## BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 31 DICEMBRE 2008

### STATO PATRIMONIALE

Valori in €

<b>ATTIVO</b>	<b>Nota</b>	<b>31/12/2008</b>	<b>30/06/2008*</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori netti	11	92.578.062	73.649.920
Altre attività immateriali	12	16.821.046	16.822.208
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		30.016	28.000
Terreni e fabbricati	13	18.653.800	18.870.178
Altre attività materiali	14	3.151.106	3.106.732
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	15	4.002.715	2.931.648
Altre attività finanziarie		-	92.308
Imposte differite attive	16	13.933.734	15.803.270
Crediti verso società settore specifico per campagna trasferimenti	17	9.588.032	9.273.953
Altre attività non correnti	18	38.358.497	35.488.858
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>197.117.008</b>	<b>176.067.075</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Crediti commerciali	19	31.197.977	15.253.713
Crediti non finanziari verso parti correlate	51	281.858	195.030
Crediti verso società settore specifico per campagna trasferimenti	17	24.193.985	37.737.892
Altre attività correnti	20	21.430.892	14.422.474
Attività finanziarie correnti	21	380.074	566.731
Disponibilità liquide	22	28.312.386	28.104.289
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>		<b>105.797.172</b>	<b>96.280.129</b>
<b>ATTIVITA' DESTINATE ALLA VENDITA</b>	23	<b>3.400.000</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>306.314.180</b>	<b>272.347.204</b>

\* I dati al 30 giugno 2008 sono stati in alcuni casi riclassificati al fine di permettere la comparabilità dei dati.



## STATO PATRIMONIALE

Valori in €

<b>PASSIVO</b>	<b>Nota</b>	<b>31/12/2008</b>	<b>30/06/2008*</b>
PATRIMONIO NETTO			
Capitale sociale	24	20.155.333	20.155.333
Riserve	24	75.130.429	95.997.798
Risultato del periodo		14.610.045	(20.787.469)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>109.895.807</b>	<b>95.365.662</b>
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi per rischi e oneri	25	17.787.952	17.399.408
Prestiti e altri debiti finanziari	26	14.991.162	16.413.358
Debiti non finanziari verso parti correlate	51	1.748.205	1.703.399
Debiti verso società settore specifico per campagna trasferimenti	27	16.210.956	19.295.907
Imposte differite passive	28	5.970.859	7.556.473
Altre passività non correnti	29	20.689.545	27.021.483
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>77.398.679</b>	<b>89.390.028</b>
PASSIVITA' CORRENTI			
Prestiti e altri debiti finanziari	26	2.403.743	1.661.094
Debiti commerciali	30	13.006.204	6.988.885
Debiti non finanziari verso parti correlate	51	266.929	877.826
Debiti verso società settore specifico per campagna trasferimenti	27	34.834.127	29.761.673
Altre passività correnti	29	68.508.691	48.302.036
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>119.019.694</b>	<b>87.591.514</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>306.314.180</b>	<b>272.347.204</b>

\* I dati al 30 giugno 2008 sono stati in alcuni casi riclassificati al fine di permettere la comparabilità dei dati.



## CONTO ECONOMICO

Valori in €

<b>Esercizio 2007/2008 *</b>		<b>Nota</b>	<b>I semestre 2008/2009</b>	<b>I semestre 2007/2008 *</b>
13.980.130	Ricavi da gare	31	9.378.787	6.682.896
124.249.226	Diritti radiotelevisivi e proventi media	32	72.192.682	59.999.793
41.172.522	Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	33	22.014.981	19.812.027
17.129.728	Proventi da gestione diritti calciatori	34	16.568.548	16.592.291
7.200.056	Altri ricavi	35	3.865.664	3.744.081
<b>203.731.662</b>	<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>124.020.662</b>	<b>106.831.088</b>
(2.408.753)	Acquisti materiali, forniture e altri approvvigionamenti	36	(1.403.824)	(1.391.992)
(26.296.011)	Servizi esterni	37	(12.733.805)	(12.971.612)
(112.739.183)	Personale tesserato	38	(61.875.366)	(56.963.882)
(8.123.481)	Altro personale	39	(3.131.462)	(3.161.817)
(2.172.615)	Oneri da gestione diritti calciatori	40	(1.724.579)	(1.239.127)
(22.743.293)	Altri oneri	41	(10.733.808)	(10.526.700)
<b>(174.483.336)</b>	<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>		<b>(91.602.844)</b>	<b>(86.255.130)</b>
(32.258.847)	Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	42	(13.933.465)	(13.294.031)
(5.986.141)	Altri ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	43	(662.751)	(902.726)
(1.291.444)	Altri ricavi ed oneri non ricorrenti		-	(551.935)
<b>(10.288.106)</b>	<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>17.821.602</b>	<b>5.827.266</b>
5.070.690	Proventi finanziari	44	2.627.258	2.538.604
(4.198.878)	Oneri finanziari	45	(2.634.794)	(2.035.343)
<b>(9.416.294)</b>	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>17.814.066</b>	<b>6.330.527</b>
(4.339.172)	Imposte correnti	46	(3.000.000)	(2.309.500)
(7.032.003)	Imposte differite e anticipate	46	(204.021)	(3.750.800)
<b>(20.787.469)</b>	<b>RISULTATO NETTO</b>		<b>14.610.045</b>	<b>270.227</b>
(0,10)	Risultato netto di periodo per azione base	47	0,072	0,001
**	Risultato netto di periodo per azione diluito		0,072	0,001

\* I dati relativi all'esercizio 2007/2008 sono stati in alcuni casi riclassificati al fine di consentire la comparabilità dei dati.

\*\* Il risultato netto di periodo per azione diluito non viene calcolato nel caso di perdite, in quanto qualunque effetto diluitivo determinerebbe un miglioramento del risultato netto per azione.



## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO\*

Valori in €

	CAPITALE SOCIALE	RISERVA DA SOPRAPPREZZO AZIONI	RISERVA LEGALE	UTILI/(PERDITE) PORTATI A NUOVO	UTILE/(PERDITA) DELL' ESERCIZIO	PATRIMONIO NETTO
<b>SALDI AL 30/06/2007</b>	<b>20.155.333</b>	<b>121.879.285</b>	<b>2.418.640</b>	<b>(27.249.668)</b>	<b>(927.569)</b>	<b>116.276.021</b>
Movimenti tra riserve	-	(28.177.237)	-	27.249.668	927.569	-
Rettifica costi per aumento di capitale	-	248.598	-	-	-	248.598
Utilizzo imposte differite su costi per aumento di capitale	-	(371.489)	-	-	-	(371.489)
Risultato netto dell'esercizio	-	-	-	-	(20.787.469)	(20.787.469)
<b>SALDI AL 30/06/2008</b>	<b>20.155.333</b>	<b>93.579.157</b>	<b>2.418.640</b>	<b>-</b>	<b>(20.787.469)</b>	<b>95.365.661</b>
Movimenti tra riserve	-	(20.787.469)	-	-	20.787.469	-
Utilizzo imposte differite su costi per aumento di capitale	-	(79.900)	-	-	-	(79.900)
Risultato netto di periodo	-	-	-	-	14.610.045	14.610.045
<b>SALDI AL 31/12/2008</b>	<b>20.155.333</b>	<b>72.711.788</b>	<b>2.418.640</b>	<b>-</b>	<b>14.610.045</b>	<b>109.895.806</b>

\* Per ulteriori dettagli si vedano anche le Note Illustrative (nota 24).



## RENDICONTO FINANZIARIO

Valori in €

	Note	I semestre 2008/2009	I semestre 2007/2008*
Risultato prima delle imposte		<b>17.814.066</b>	<b>6.330.527</b>
Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività:			
- ammortamenti e svalutazioni		14.596.215	13.870.757
- accantonamento TFR e altri fondi		289.883	2.353.507
- accantonamento oneri di urbanizzazione (operazione Campi di Vinovo)		388.920	15.095.000
- plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori		(15.857.866)	(16.592.290)
- plusvalenze su altre immobilizzazioni		(12.440)	(1.693)
- minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori		180.232	261.185
- minusvalenze su altre immobilizzazioni		72.593	-
- proventi finanziari		(2.627.258)	(2.538.604)
- oneri finanziari		2.634.794	2.035.343
Variazione di crediti commerciali e altri crediti non finanziari		(25.955.696)	(4.574.572)
Variazione di debiti verso fornitori e altri debiti non finanziari		18.501.829	(12.339.719)
Imposte pagate		(2.160.380)	(1.068.617)
Utilizzo fondo TFR e altri fondi		(290.259)	(1.364.929)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO/(ASSORBITO) DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>		<b>7.574.633</b>	<b>1.465.895</b>
Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori		(39.298.027)	(53.393.600)
Aumento/(diminuzione) debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori		(14.239)	18.110.762
Cessioni di diritti pluriennali prestazioni calciatori		22.114.054	25.122.848
(Aumento)/diminuzione crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		15.289.416	12.009.671
Investimenti in altre immobilizzazioni		(3.035.592)	(344.475)
Cessioni di altre immobilizzazioni		11.332	3.333
(Aumento)/diminuzione crediti per cessione altre immobilizzazioni (Stadio/Campi di Vinovo)		(2.000.000)	(17.764.208)
Interessi attivi		567.331	514.445
Dividendi ricevuti		-	285.000
Altri movimenti legati all'attività di investimento		334	152
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO/(ASSORBITO) DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		<b>(6.365.391)</b>	<b>(15.456.072)</b>
Rimborso leasing finanziari		(682.606)	(623.299)
Interessi su leasing finanziari		(550.409)	(580.540)
Altri interessi passivi		(3.580)	(523)
Altri movimenti legati all'attività finanziaria		235.450	(973.837)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO/(ASSORBITO) DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>		<b>(1.001.145)</b>	<b>(2.178.199)</b>
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO/(ASSORBITO) NEL PERIODO</b>		<b>208.097</b>	<b>(16.168.376)</b>
Disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi all'inizio del periodo	22	28.104.289	40.460.847
Disponibilità liquide al netto dei saldi bancari passivi alla fine del periodo	22	28.312.386	24.292.471
<b>VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI SALDI BANCARI PASSIVI</b>		<b>208.097</b>	<b>(16.168.376)</b>
COMPOSIZIONE DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL NETTO DEI SALDI BANCARI PASSIVI ALLA FINE DEL PERIODO			
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	22	28.312.386	24.292.471
Saldi bancari passivi		-	-

\* I dati relativi al primo semestre 2007/2008 sono stati in alcuni casi riclassificati al fine di permettere la comparabilità dei dati.



## NOTE ILLUSTRATIVE

### 1. Informazioni di carattere generale sulla Società

Juventus Football Club S.p.A. (in breve Juventus) è una persona giuridica organizzata secondo l'ordinamento della Repubblica Italiana.

La Società ha sede in Italia, Corso Galileo Ferraris n. 32, Torino.

Juventus opera nel settore del calcio professionistico ed è controllata da IFIL Investments S.p.A., società quotata alla Borsa Italiana con sede in Italia, Corso Giacomo Matteotti n. 26, Torino, che ne detiene il 60% del capitale. Si ricorda che quest'ultima è controllata indirettamente (tramite IFI S.p.A.) dalla Giovanni Agnelli e C. S.a.p.az..

L'attività caratteristica della Società consiste nella partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali e nell'organizzazione delle partite. Le principali fonti di ricavo della Società derivano dalle attività di sfruttamento economico dell'evento sportivo, del brand Juventus e dell'immagine della Prima Squadra, tra cui le più rilevanti sono le attività di licenza dei diritti televisivi e media, le sponsorizzazioni e l'attività di cessione di spazi pubblicitari.

Le azioni di Juventus sono quotate al Mercato Telematico Azionario segmento Star della Borsa Italiana.

### 2. Principi utilizzati per la predisposizione del bilancio semestrale abbreviato e criteri di valutazione

A partire dal 1° luglio 2006, Juventus ha adottato gli International Financial Reporting Standards (IFRS) emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento n. 1606/2002. Con IFRS si intendono anche gli International Accounting Standards (IAS), tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), precedentemente denominato Standing Interpretations Committee (SIC).

Nella predisposizione del presente bilancio semestrale abbreviato, redatto in conformità allo IAS 34 - Bilanci intermedi, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2008, a cui si rinvia.

La data di chiusura dell'esercizio sociale, che ha durata di 12 mesi, è il 30 giugno di ogni anno.

L'Euro è la moneta funzionale e di presentazione della Società.

Nella predisposizione del bilancio semestrale abbreviato al 31 dicembre 2008 sono inoltre state applicate le disposizioni Consob contenute nelle deliberazioni 15519 e 15520 e nella comunicazione 6064293 del 28 luglio 2006, in applicazione dell'art. 9, comma 3, del D.Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005.

Si ricorda che Juventus non redige il bilancio consolidato semestrale abbreviato poiché non detiene partecipazioni di controllo in altre imprese.

### 3. Uso di stime

La redazione del bilancio semestrale abbreviato richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico.

Taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore o di eventuali ripristini di valore di attività immobilizzate, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio d'esercizio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di "impairment" che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.





Le imposte sul reddito sono riconosciute sulla base della migliore stima dell'aliquota media ponderata attesa per l'intero esercizio.

#### **4. Schemi del bilancio semestrale abbreviato**

Gli schemi del conto economico, dello stato patrimoniale, delle variazioni del patrimonio netto e del rendiconto finanziario sono uguali a quelli utilizzati per il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2008. In alcuni casi, i dati relativi ai periodi/esercizi precedenti sono stati riclassificati al fine di permettere la comparabilità dei dati.

#### **5. Contenuto delle note illustrative**

Nelle note illustrative sono evidenziati esclusivamente i riflessi degli eventi e delle operazioni ritenute rilevanti per la comprensione delle variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria e nell'andamento economico della Società nel corso del primo semestre dell'esercizio in corso; esse non forniscono quindi aggiornamenti non rilevanti alle informazioni che sono già state fornite nelle note illustrative dell'ultimo bilancio d'esercizio annuale, chiuso al 30 giugno 2008.

#### **6. Operazioni con parti correlate, operazioni atipiche e/o inusuali ed eventi e operazioni significative non ricorrenti**

I saldi di stato patrimoniale e di conto economico originati da operazioni con parti correlate sono evidenziati separatamente negli schemi di bilancio, se significativi, e commentati nella nota 51.

Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2008/2009 non sono state poste in essere operazioni significative non ricorrenti e/o transazioni inusuali da segnalare ai sensi della Comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006.

#### **7. Stagionalità delle operazioni**

L'andamento economico è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore, determinata dal calendario degli eventi sportivi (a cui è correlato il riconoscimento delle principali voci di ricavo) e dalla campagna trasferimenti dei calciatori che si svolge nei mesi di luglio e agosto (prima fase) e in gennaio (seconda fase) che può determinare significativi effetti economici e patrimoniali. Le principali voci di costo non riferibili a singoli eventi sportivi (quali le retribuzioni e gli ammortamenti dei calciatori) sono invece imputate a conto economico a quote costanti.

#### **8. Adozione di nuovi principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB**

Non vi sono novità significative da segnalare che abbiano impatto sul presente bilancio semestrale abbreviato. Per maggiori dettagli si rinvia alla relativa nota del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2008.

#### **9. Gestione dei rischi finanziari**

Non vi sono variazioni di policy da segnalare nel corso del primo semestre dell'esercizio 2008/2009. Per maggiori dettagli si rinvia alla relativa nota del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2008.

#### **10. Informativa di settore**

Ai sensi della comunicazione Consob n. 98084143 del 27 ottobre 1998, si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali; conseguentemente le componenti economico-patrimoniali del bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte preponderante dell'attività della Società si svolge in ambito nazionale.



## 11. Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Il dettaglio è il seguente:

valori in €/000

Nome del calciatore	Ruolo	Costo storico al 31/12/2008	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2008	Valore di carico residuo al 31/12/2008	Durata contratto *	Scadenza contratto
<i>Prima Squadra al 31 dicembre 2008</i>		240.804	161.696	79.108		
Almeida Gomes de Andrade	Difensore	10.220	10.220	-	3 anni (a)	30/06/10
Buffon Gianluigi	Portiere	52.884	43.237	9.647	5 anni	30/06/13
Camoranesi Mauro German	Centrocampista	8.650	7.591	1.059	3 anni	30/06/11
Cardoso Mendes Tiago	Centrocampista	14.106	4.232	9.874	5 anni	30/06/12
Carvalho Amauri	Attaccante	21.391	2.674	18.717	4 anni	30/06/12
Chiellini Giorgio	Difensore	7.430	4.421	3.009	5 anni	30/06/13
De Ceglie Paolo	Centrocampista	3.500	350	3.150	5 anni	30/06/13
Del Piero Alessandro	Attaccante	507	507	-	2 anni	30/06/10
Ekdal Albin	Centrocampista	609	76	533	4 anni	30/06/12
Giovenco Sebastian	Attaccante	723	72	651	5 anni	30/06/13
Grygera Zdenek	Difensore	850	255	595	5 anni	30/06/12
Iaquinta Vincenzo	Attaccante	10.646	3.194	7.452	5 anni	30/06/12
Legrottaglie Nicola	Difensore	7.424	6.599	825	3 anni	30/06/11
Manninger Alexander	Portiere	770	96	674	4 anni	30/06/12
Marchionni Marco	Centrocampista	784	392	392	5 anni	30/06/11
Marchisio Claudio	Centrocampista	175	53	122	5 anni	30/06/12
Mellberg Olof	Difensore	125	21	104	3 anni	30/06/11
Molinari Cristian	Difensore	2.500	700	1.800	5 anni	30/06/13
Nedved Pavel	Centrocampista	46.464	45.280	1.184	2 anni	30/06/09
Poulsen Christian	Centrocampista	10.348	1.293	9.055	4 anni	30/06/12
Salihamidzic Hasan	Centrocampista	759	285	474	4 anni	30/06/11
Sissoko Mohamed Lamine	Centrocampista	11.520	3.138	8.382	5 anni	30/06/13
Trezeguet David	Attaccante	26.714	25.879	835	4 anni	30/06/11
Zanetti Cristiano	Centrocampista	830	519	311	4 anni	30/06/10
Zebina Jonathan	Difensore	875	612	263	5 anni	30/06/11
<i>Calciatori ceduti in temporanea</i>		23.775	12.780	10.995		
Almiron Sergio Bernardo		8.497	2.549	5.948	5 anni	30/06/12
Bianco Raffaele		8	7	1	5 anni	30/06/11
Bottone Donato		15	15	-	4 anni	30/06/11
Cosentini Nicola		21	21	-	4 anni	30/06/11
Criscito Domenico		8.265	3.848	4.417	5 anni	30/06/12
D'Antoni Alessandro		10	2	8	4 anni	30/06/11
Di Berardino Stefano		33	8	25	2 anni	30/06/10
Lagnese Luca		9	4	5	3 anni	30/06/10
Maniero Riccardo		15	12	3	5 anni	30/06/11
Merlano Giorgio		31	18	13	4 anni	30/06/11
Olivera Ruben		6.705	6.202	503	4 anni	30/06/09
Pasquato Cristian		41	28	13	5 anni	30/06/13
Pisani Andrea		44	28	16	5 anni	30/06/11
Rodriguez Samon Reider		35	22	13	3 anni	30/06/11
Trini Matteo		25	6	19	2 anni	30/06/10
Venitucci Dario		4	4	-	5 anni	30/06/11
Vono Alessandro		17	6	11	3 anni	30/06/11
<i>Altri professionisti **</i>		251	78	173		
<i>Calciatori in compartecipazione attiva</i>		1.584	-	1.584		
<i>Giovani di serie</i>		1.380	662	718		
		<b>267.794</b>	<b>175.216</b>	<b>92.578</b>		

(a) In data 8 agosto 2008 è stata spedita la richiesta di risoluzione contrattuale al Collegio Arbitrale della LNP

\* durata contratti in essere al 31 dicembre 2008

\*\* tale voce include i costi relativi ad altri calciatori ceduti a titolo temporaneo e a calciatori professionisti militanti nelle squadre del settore giovanile Juventus.



I movimenti intervenuti nella voce sono riportati nella tabella che segue:\*

<i>valori in €/000</i>	Professionisti	Calciatori in compartecipazione attiva	Giovani di serie	Totale
Valore di carico iniziale **	233.967	3.998	1.340	239.305
Fondo ammortamento iniziale **	(158.145)	-	(697)	(158.842)
Fondo svalutazione iniziale	(6.813)	-	-	(6.813)
<b>Saldo all'01/07/2008</b>	<b>69.009</b>	<b>3.998</b>	<b>643</b>	<b>73.650</b>
Investimenti	39.007	-	291	39.298
Riclassifica da compartecipazioni attive	133	(133)	-	-
Riclassifica a compartecipazioni attive	(530)	530	-	-
Riclassifica da giovani di serie	50	-	(50)	-
Disinvestimenti	(7.797)	(2.811)	(201)	(10.809)
Ammortamenti	(13.804)	-	(129)	(13.933)
Riclassifica ammortamenti da giovani di serie	(31)	-	31	-
Utilizzo ammortamenti	4.239	-	133	4.372
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>90.276</b>	<b>1.584</b>	<b>718</b>	<b>92.578</b>
Valore di carico finale	264.830	1.584	1.380	267.794
Fondo ammortamento finale	(167.741)	-	(662)	(168.403)
Fondo svalutazione finale (Impairment)	(6.813)	-	-	(6.813)
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>90.276</b>	<b>1.584</b>	<b>718</b>	<b>92.578</b>

\* Le movimentazioni del periodo possono differire da quanto oggetto di commento nella "Relazione intermedia sulla Gestione" relativamente alla Campagna Trasferimenti, sia per effetto del differente momento temporale di riferimento sia per l'inclusione nella presente tabella di alcune voci non strettamente inerenti la Campagna Trasferimenti (es. premi di preparazione, ecc.).

\*\* Al netto dell'indennità di preparazione e promozione, che è stata interamente ammortizzata.

Per ulteriori dettagli vedasi anche il prospetto richiesto dalla normativa FIGC allegato alle presenti Note Illustrative.

## 12. Altre attività immateriali

Sono costituite principalmente dai diritti di utilizzazione economica dell'archivio storico delle immagini televisive della Società (c.d. "Library Juventus"), comprensivo delle immagini acquisite il 31 marzo 2006 dal Gruppo RAI (per maggiori informazioni si rimanda ai bilanci degli esercizi chiusi al 30 giugno 2006, 30 giugno 2007 e 30 giugno 2008). Trattasi di immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita in quanto l'archivio storico delle immagini televisive è destinato ad autoalimentarsi nel tempo con possibilità di utilizzo perpetuo.

Le altre immobilizzazioni immateriali si riferiscono principalmente a marchi, software e all'archivio delle immagini fotografiche.

I movimenti intervenuti nella voce sono i seguenti:

<i>valori in €/000</i>	<b>Library Juventus</b>	<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Totale</b>
Valore di carico iniziale	28.000	2.463	30.463
Fondo ammortamento iniziale	-	(2.161)	(2.161)
Fondo svalutazione iniziale (Impairment)	(11.480)	-	(11.480)
<b>Saldo all'01/07/2008</b>	<b>16.520</b>	<b>302</b>	<b>16.822</b>
Investimenti	-	70	70
Ammortamenti	-	(71)	(71)
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>16.520</b>	<b>301</b>	<b>16.821</b>
Valore di carico finale	28.000	2.533	30.533
Fondo ammortamento finale	-	(2.232)	(2.232)
Fondo svalutazione finale (Impairment)	(11.480)	-	(11.480)
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>16.520</b>	<b>301</b>	<b>16.821</b>

Si precisa che a fronte dell'attività immateriale relativa all'archivio delle immagini video (Library), la Società detiene alcuni contratti commerciali attivi a fronte dei quali risultano iscritti anticipi da clienti per € 10.235 migliaia (vedi anche nota 29).

### 13. Terreni e fabbricati

I movimenti intervenuti nella voce sono riportati nella tabella che segue:

<i>valori in €/000</i>	<b>Terreni</b>	<b>Fabbricati, campi sportivi ed aree pertinentziali</b>	<b>Totale</b>
Valore di carico iniziale	5.000	14.524	19.524
Fondo ammortamento iniziale	-	(654)	(654)
<b>Saldo all' 01/07/2008</b>	<b>5.000</b>	<b>13.870</b>	<b>18.870</b>
Investimenti	-	2	2
Ammortamenti	-	(218)	(218)
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>5.000</b>	<b>13.654</b>	<b>18.654</b>
Valore di carico finale	5.000	14.526	19.526
Fondo ammortamento finale	-	(872)	(872)
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>5.000</b>	<b>13.654</b>	<b>18.654</b>

La voce si riferisce al Centro Sportivo di allenamento di Vinovo ultimato e divenuto operativo a decorrere dall'esercizio 2006/2007. Tale immobilizzazione, attualmente di proprietà di Unicredit Leasing S.p.A., già Locat S.p.A., trattandosi di un'operazione di leasing finanziario, in base al principio contabile IAS 17, è stata contabilizzata tra le immobilizzazioni materiali, mentre il relativo debito verso la società di leasing è contabilizzato nella voce Prestiti ed altri debiti finanziari (vedi nota 26 – Prestiti ed altri debiti finanziari).

### 14. Altre attività materiali

I movimenti intervenuti nella voce sono riportati nella tabella che segue:



<i>valori in €/000</i>	<b>Impianti e macchinari</b>	<b>Attrezzature industriali e commerciali</b>	<b>Altri beni</b>	<b>Totale</b>
Valore di carico iniziale	2.245	2.711	1.245	6.201
Fondo ammortamento iniziale	(639)	(1.511)	(944)	(3.094)
<b>Saldo all' 01/07/2008</b>	<b>1.606</b>	<b>1.200</b>	<b>301</b>	<b>3.107</b>
Investimenti	6	100	337	443
Disinvestimenti	-	(94)	-	(94)
Ammortamenti	(110)	(124)	(92)	(326)
Utilizzo ammortamenti	-	21	-	21
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>1.502</b>	<b>1.103</b>	<b>546</b>	<b>3.151</b>
Valore di carico finale	2.251	2.717	1.582	6.550
Fondo ammortamento finale	(749)	(1.614)	(1.036)	(3.399)
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>1.502</b>	<b>1.103</b>	<b>546</b>	<b>3.151</b>

## 15. Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

Il dettaglio è il seguente:

<i>valori in €/000</i>	<b>Oneri relativi al nuovo Stadio</b>
Valore di carico iniziale	5.331
Svalutazioni effettuate "in conto"	(2.399)
<b>Saldo all' 01/07/2008</b>	<b>2.932</b>
Investimenti	2.518
Riclassifica nella voce "Altre attività destinate alla vendita"	(1.400)
Riclassifica nella voce "Consulenze"	(11)
Svalutazione	(36)
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>4.003</b>
Valore di carico finale	6.438
Svalutazioni effettuate "in conto"	(2.435)
<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>4.003</b>

L'importo residuo di € 4.003 migliaia si riferisce ai costi di progettazione relativi al nuovo stadio.

L'aumento di € 1.071 migliaia si riferisce ai costi di progettazione del nuovo stadio capitalizzati nel semestre in esame (€ 2.518 migliaia), al netto della riclassifica nella voce "altre attività destinate alla vendita" (€ 1.400 migliaia - vedi anche nota 23) e nella voce "consulenze" (€ 11 migliaia) dei costi capitalizzati anche negli esercizi precedenti per lo sviluppo delle aree commerciali esterne allo stadio e al netto dell'eliminazione di costi capitalizzati negli esercizi precedenti non più di utilità futura (€ 36 migliaia).

## 16. Imposte differite attive

Ammontano a € 13.933 migliaia, rispetto ad € 15.803 migliaia di inizio esercizio. La movimentazione del periodo è la seguente:



<i>valori in €/000</i>	<i>Imponibile 30/06/08</i>	<b>Imposte</b> <i>30/06/08</i>	<i>Accantona- menti</i>	<i>Utilizzi</i>	<b>Imposte</b> <i>31/12/08</i>	<i>Imponibile 31/12/08</i>
Ricavi tassati es. precedenti (diritti opzione Mediaset)	20.000	<b>6.280</b>	-	(1.570)	<b>4.710</b>	15.000
F.do oneri urbanizz. progetto Mondo Juve	15.816	<b>4.966</b>	121	-	<b>5.087</b>	16.202
Ammortamento library	9.240	<b>2.902</b>	-	(176)	<b>2.726</b>	8.680
Attualizzazione ricavi cessione ramo d'azienda	4.278	<b>1.176</b>	-	(165)	<b>1.011</b>	3.678
Costi per aumento di capitale (a P.N.)	1.527	<b>479</b>	-	(80)	<b>399</b>	1.272
<b>Totale</b>	50.861	<b>15.803</b>	121	(1.991)	<b>13.933</b>	44.832

La recuperabilità delle imposte differite attive, al netto di quelle passive, è subordinata al conseguimento nei futuri esercizi di imponibili fiscali positivi che, sulla base degli attuali piani aziendali, si ritengono probabili, ma che dipendono dal raggiungimento di determinati risultati economici e sportivi. Pertanto, sulla recuperabilità di tale voce di bilancio rimangono le normali aree di incertezza proprie dei processi di stima basati su piani aziendali, anche alla luce della peculiarità dell'attività sportiva svolta dalla Juventus.

### 17. Crediti verso società settore specifico campagna trasferimenti

Il dettaglio è il seguente:

<i>valori in €/000</i>	<b>Quota corrente (entro esercizio successivo)</b>	<b>Quota non corrente (oltre esercizio successivo)</b>	<b>31/12/2008 Totale</b>
ACF Fiorentina S.p.A.	1.265	-	1.265
A.C. Chievo Verona S.r.l.	100	-	100
A.C. Milan S.p.A.	23	-	23
A.C. Siena S.p.A.	1.133	333	1.466
A.S. Bari S.p.A.	500	-	500
A.S. Livorno Calcio S.r.l.	100	-	100
Ascoli Calcio 1898 S.p.A.	300	-	300
Empoli F.C. S.p.A.	300	-	300
Fenerbahce Spor Kulubu	1.000	-	1.000
Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	5.200	3.600	8.800
Parma F.C. S.p.A.	500	-	500
Piacenza Foot-Ball Club S.p.A.	85	-	85
Sevilla Futbol Club	500	-	500
SSC Napoli S.p.A.	3.370	850	4.220
U.C. Sampdoria S.p.A.	1.400	1.000	2.400
U.S. Città di Palermo S.p.A.	5.400	4.000	9.400
Udinese Calcio S.r.l.	860	-	860
LNP campagna trasferimenti	3.736	-	3.736
Rettifica per proventi finanziari impliciti	(1.578)	(195)	(1.773)
<b>Totale</b>	<b>24.194</b>	<b>9.588</b>	<b>33.782</b>

Si precisa che tutti i crediti di cui sopra hanno scadenza entro i 5 esercizi successivi e sono quasi interamente coperti da garanzia diretta o tramite Lega Nazionale Professionisti. Al 30 giugno 2008 l'importo complessivo ammontava a € 47.012 migliaia.

### 18. Altre attività non correnti

Ammontano a € 38.358 migliaia, rispetto a € 35.489 migliaia del 30 giugno 2008.

L'incremento di € 2.869 migliaia si riferisce principalmente al pagamento alla Città di Torino della rata di € 2.000 migliaia scaduta a luglio 2008 per l'acquisizione del diritto di superficie dello Stadio Delle Alpi e delle aree limitrofe.

Il dettaglio è il seguente:



Acconti versati alla Città di Torino ed oneri accessori già pagati a fronte dell'acquisizione del diritto di superficie dello Stadio Delle Alpi e delle aree limitrofe, contabilizzato come leasing operativo	10.432
Crediti verso Campi di Vinovo S.p.A. per la cessione del ramo d'azienda	24.527
Crediti verso Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. per la cessione della partecipazione in Campi di Vinovo S.p.A.	5.416
Rettifica per proventi finanziari impliciti	(2.512)
Risconti attivi per interessi di prelocazione su leasing Centro Sportivo	423
Altre	72
<b>Totale</b>	<b>38.358</b>

Gli acconti versati alla Città di Torino rappresentano gli importi versati anticipatamente rispetto alla competenza economica dei canoni di leasing operativo.

Si ricorda che gli accordi stipulati il 26 luglio 2007 tra Juventus e Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. (di seguito CGG) prevedevano l'incasso dei crediti verso Campi di Vinovo S.p.A. (di seguito CdV) e CGG, relativi alla cessione del ramo d'azienda e della partecipazione, secondo le seguenti scadenze temporali: € 12,5 milioni alla data di inizio dei lavori di costruzione del Parco Commerciale "Mondo Juve" e comunque entro e non oltre il 31 dicembre 2008 (quota inclusa nelle altre attività correnti - vedi nota 20); € 12,5 milioni alla scadenza del primo anno successivo all'apertura del Parco Commerciale, e comunque entro e non oltre il 31 dicembre 2012; € 17,4 milioni alla scadenza del secondo anno successivo all'apertura del Parco Commerciale, e comunque entro e non oltre il 31 dicembre 2013.

Il 22 dicembre 2008 CGG ha comunicato a Juventus che la società terza con cui aveva sottoscritto un accordo per lo sviluppo del centro commerciale "Mondo Juve" ha manifestato la volontà di non dare esecuzione al contratto. La difficoltà nell'esecuzione del suddetto contratto non ha pertanto consentito a CGG di provvedere al pagamento entro il 31 dicembre 2008 delle somme previste (€ 12,5 milioni). A seguito di richiesta esplicita di CGG, Juventus e CGG hanno quindi sottoscritto il 5 febbraio 2009 una scrittura privata novativa e integrativa dei precedenti accordi al fine di modificare i termini di pagamento della rata scaduta il 31 dicembre 2008 come segue: € 4 milioni entro il 20 febbraio 2009 (regolarmente pagati) e i rimanenti € 8,5 milioni entro il 20 dicembre 2009, termine che potrà essere prorogato su accordo delle parti dietro riconoscimento degli interessi a favore di Juventus. Con riferimento alle ulteriori scadenze di pagamento previste dal contratto del 26 luglio 2007 le stesse potranno essere posticipate nei limiti e al momento in cui CGG ottenga la proroga delle autorizzazioni commerciali relative all'iniziativa (attualmente in scadenza nel 2013).

Si ricorda che i crediti verso CdV e CGG sono assistiti da garanzia reale (pegno sulle azioni). L'eventuale esercizio di tale garanzia comporterebbe per Juventus lo sviluppo in proprio dell'iniziativa.

## 19. Crediti commerciali

Il dettaglio è il seguente:

<i>valori in €/000</i>	<b>31/12/2008</b>
ACF Fiorentina S.p.A.	358
Air One S.p.A.	468
Betclick Ltd.	399
F.C. Internazionale Milano S.p.A.	938
LNP	412
L'Oreal Italia S.p.A.	420
Rai Trade S.p.A.	439
Reti Televisive Italiane S.p.A.	4.207
Sky Italia S.r.l.	6.940
Sportfive Italia S.r.l.	5.600
SSC Napoli S.p.A.	444
Sun Moon Peace Football Foundation	900
Telecom Italia S.p.A.	543
Trentino S.p.A.	480
UEFA	3.717
Altri crediti di ammontare unitario inferiore a € 0,3 milioni	5.375
Fondo svalutazione crediti commerciali	(442)
<b>Totale crediti commerciali</b>	<b>31.198</b>

Al 30 giugno 2008 la voce ammontava a € 15.254 migliaia.

Tale voce si incrementa di € 15.944 migliaia rispetto al 30 giugno 2008 per effetto principalmente dei crediti verso Sportfive Italia S.r.l., relativi al contratto di titolazione del nuovo stadio, e verso la UEFA per i corrispettivi legati alla partecipazione alla competizione UEFA Champions League. Relativamente al credito verso Sportfive Italia S.r.l. si precisa che, alla data odierna, lo stesso è stato integralmente incassato.

Si riporta di seguito lo scadenziario dei crediti commerciali in essere al 31 dicembre 2008:

<i>valori in €/000</i>	<b>31/12/2008</b>
Crediti commerciali non scaduti	20.642
Crediti commerciali scaduti da meno di 60 giorni	8.821
Crediti commerciali scaduti da 61 a 120 giorni	1.244
Crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni	933
Fondo svalutazione crediti commerciali	(442)
<b>Totale crediti commerciali</b>	<b>31.198</b>

## 20. Altre attività correnti

Ammontano a € 21.431 migliaia, rispetto a € 14.422 migliaia del 30 giugno 2008.

L'incremento di € 7.009 migliaia, si riferisce principalmente al deposito vincolato costituito presso la Banca Cassa di Risparmio di Savigliano S.p.A. a fronte della caparra confirmatoria versata da Nordiconad Soc. Coop. a seguito della stipula in data 19 dicembre 2008 del contratto preliminare di compravendita di ramo d'azienda relativo alle aree commerciali esterne dello Stadio Delle Alpi (€ 4.003 migliaia - vedi nota 23 e relativo paragrafo contenuto nella relazione intermedia sulla gestione) e ai crediti verso le compagnie di assicurazione per gli indennizzi da incassare a fronte degli infortuni occorsi ai calciatori (€ 1.193 migliaia).

Il dettaglio è il seguente:





valori in €/000

**31/12/2008**

Crediti verso compagnie di assicurazione	1.193
Crediti verso Campi di Vinovo S.p.A. per la cessione del ramo d'azienda	9.700
Crediti verso Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. per la cessione della partecipazione in Campi di Vinovo S.p.A.	2.800
Rettifica per proventi finanziari impliciti	(1.804)
Crediti tributari	667
Deposito vincolato (caparra confirmatoria versata da Nordiconad Soc. Coop.)	4.003
LNP (conto campionato)	482
Altre	577
Risconti attivi (premi assicurativi e altre voci minori)	3.813
<b>Totale</b>	<b>21.431</b>

I crediti verso Campi di Vinovo S.p.A. e Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. rappresentano la quota corrente di quanto già descritto alla nota 18.

### **21. Attività finanziarie correnti**

Ammontano a € 380 migliaia, € 567 migliaia al 30 giugno 2008.

Si riferiscono alla quota parte da incassare entro l'esercizio successivo di un prestito fruttifero di interessi a condizioni di mercato erogato ad un dipendente tesserato della Società.

### **22. Disponibilità liquide**

Ammontano a € 28.312 migliaia (€ 28.104 migliaia al 30 giugno 2008) e sono costituite principalmente dai saldi attivi dei conti correnti ordinari e vincolati a termine, aperti presso gli istituti di credito bancari.

Al 31 dicembre 2008 la società dispone di linee di credito revocabili per € 145.000 migliaia, utilizzate per € 34.144 migliaia a fronte di fidejussioni rilasciate a favore di terzi (vedi nota 49).

### **23. Attività destinate alla vendita**

Ammontano a € 3.400 migliaia, voce non presente al 30 giugno 2008.

A seguito della stipula del contratto preliminare di compravendita di ramo d'azienda con Nordiconad Soc. Coop. (per ulteriori dettagli sull'operazione vedi anche nota 20 e relativo paragrafo contenuto nella relazione intermedia sulla gestione) la Società ha proceduto a riclassificare nelle attività destinate alla vendita i costi capitalizzati, nel semestre e negli esercizi precedenti, per lo sviluppo delle aree commerciali esterne dello Stadio Delle Alpi (€ 3.400 migliaia).

### **24. Patrimonio netto**

Al 31 dicembre 2008 il capitale sociale di Juventus interamente sottoscritto e versato, ammonta a € 20.155.333,20 ed è costituito da n. 201.553.332 azioni ordinarie del valore nominale di € 0,1 cadauna.

Non esistono restrizioni al trasferimento delle azioni, restrizioni al diritto di voto e titoli che conferiscono diritti speciali di controllo. Ogni azione attribuisce il diritto ad una parte proporzionale degli utili di cui sia deliberata la distribuzione e del patrimonio netto risultante dalla liquidazione.

Le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 7 bis del Codice Civile circa la disponibilità e la distribuibilità delle riserve sono esposte di seguito:



<i>valori in €/000</i>	<b>Saldo al 31/12/2008</b>	<b>Possibilità di utilizzazione</b>	<b>Quota disponibile</b>	<b>Utilizzi esercizi precedenti</b>
<b>Capitale Sociale</b>	<b>20.155</b>			-
<b>Riserve di capitale:</b>				
Riserva da soprapprezzo azioni	<b>72.712</b>	A, B, C	72.712	(*)
<b>Riserve di utili:</b>				
Riserva legale	<b>2.419</b>	B	(**)	-
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>14.610</b>			-
<b>Totale</b>	<b>109.896</b>		<b>72.712</b>	-

Legenda:

A per aumento di capitale

B per copertura perdite

C per distribuzione ai soci

(\*) La riserva da soprapprezzo azioni nel corso del semestre in esame è stata utilizzata a copertura delle perdite dell'esercizio 2007/2008, per complessivi € 20.787 migliaia, nonché rettificata della quota di pertinenza del periodo delle imposte differite relative ai costi dell'operazione di aumento di capitale (conclusa nel giugno 2007) imputati direttamente a patrimonio netto, per € 80 migliaia. Per ulteriori dettagli si veda il Prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

(\*\*) La riserva legale è indisponibile. Essa può essere utilizzata solo per la copertura delle perdite e previo utilizzo di tutte le altre riserve.

## 25. Fondi per rischi ed oneri non correnti

Ammontano a € 17.788 migliaia, rispetto a € 17.399 migliaia al 30 giugno 2008.

Il dettaglio è il seguente:

<i>valori in €/000</i>	<b>Fondo Fallimento Como Calcio</b>	<b>Fondo Oneri di urbaniz.ne per parco commerciale Mondo Juve</b>	<b>Altri Fondi</b>	<b>Totale</b>
<b>Saldo al 30 giugno 2008</b>	<b>1.580</b>	<b>15.816</b>	<b>3</b>	<b>17.399</b>
Quota parte oneri finanziari impliciti	-	389	-	<b>389</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2008</b>	<b>1.580</b>	<b>16.205</b>	<b>3</b>	<b>17.788</b>

Il Fondo Fallimento Como Calcio si riferisce alla somma massima potenziale per la definizione della relativa controversia in caso di soccombenza (per ulteriori dettagli si rinvia alla nota 50).

Il Fondo Oneri di urbanizzazione per il parco commerciale Mondo Juve si riferisce ai costi di urbanizzazione, il cui esborso è previsto oltre l'esercizio successivo in base alle stime temporali sulle esecuzioni dei lavori. Da ciò discende la quota di oneri finanziari impliciti che matura e che viene contabilizzata in ogni periodo.

## 26. Prestiti ed altri debiti finanziari

Il dettaglio è il seguente:

<i>valori in €/000</i>	<b>31/12/2008</b>		<b>30/06/2008</b>		<b>Variazioni</b>	
	quota corrente	quota non corrente	quota corrente	quota non corrente	quota corrente	quota non corrente
	(entro esercizio successivo)	(oltre esercizio successivo)	(entro esercizio successivo)	(oltre esercizio successivo)	(entro esercizio successivo)	(oltre esercizio successivo)
Debiti vs soc. leasing	2.404	14.991	1.661	16.413	743	(1.422)
<b>Totale</b>	<b>2.404</b>	<b>14.991</b>	<b>1.661</b>	<b>16.413</b>	<b>743</b>	<b>(1.422)</b>



I prestiti ed altri debiti finanziari al 31 dicembre 2008 sono relativi al debito verso Unicredit Leasing S.p.A., già Locat S.p.A., per l'operazione di leasing del Centro Sportivo di allenamento di Vinovo e altri leasing minori.

Si precisa che € 9.050 migliaia hanno scadenza oltre i 5 esercizi successivi.

## 27. Debiti verso società settore specifico per campagna trasferimenti

Il dettaglio è il seguente:

<i>valori in €/000</i>	Quota corrente (entro esercizio successivo)	Quota non corrente (oltre esercizio successivo)	31/12/2008 Totale
A.C. Siena S.p.A.	600	-	600
A.S. Bari S.p.A.	375	-	375
Empoli F.C. S.p.A.	3.525	-	3.525
Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	2.000	1.500	3.500
IF Brommapojkarna	300	-	300
Liverpool F.C.	3.333	3.333	6.666
Olympique Lyonnais Sasp	6.500	-	6.500
R.C. Deportivo de la Coruna Sad	3.000	-	3.000
SSC Napoli S.p.A.	1.260	-	1.260
Sevilla Futbol Club	2.500	2.500	5.000
U.C. Sampdoria S.p.A.	500	500	1.000
U.S. Città di Palermo S.p.A.	8.350	8.350	16.700
Udinese Calcio S.p.A.	3.980	-	3.980
Altri	865	242	1.107
Rettifica per oneri finanziari impliciti	(2.254)	(214)	(2.468)
<b>Totale</b>	<b>34.834</b>	<b>16.211</b>	<b>51.045</b>

Si precisa che tutti i debiti di cui sopra hanno scadenza entro i 5 esercizi successivi. L'ammontare complessivo al 30 giugno 2008 era di € 49.058 migliaia.

## 28. Imposte differite passive

Ammontano a € 5.971 migliaia, contro € 7.556 migliaia di inizio esercizio. La movimentazione del periodo è la seguente:

<i>valori in €/000</i>	Imponibile 30/6/08	Imposte 30/6/08	Accantona- menti	Utilizzi	Imposte 31/12/08	Imponibile 31/12/08
Plusvalenze calciatori/sede rinviate	19.386	<b>6.087</b>	-	(1.292)	<b>4.795</b>	15.270
Effetti IFRS su debiti vs soc. di calcio	1.771	<b>556</b>	-	(214)	<b>342</b>	1.088
Effetti IFRS su leasing Stadio	1.160	<b>365</b>	-	(42)	<b>323</b>	1.028
Effetti IFRS su leasing centro sportivo e altre minori	1.862	<b>548</b>	-	(37)	<b>511</b>	1.726
<b>Totale</b>	24.179	<b>7.556</b>	-	(1.585)	<b>5.971</b>	19.112

Le imposte differite passive si riferiscono principalmente al differimento in più esercizi della tassazione di alcune plusvalenze realizzate da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori e della plusvalenza realizzata dalla vendita della sede sociale.

## 29. Altre passività

Il dettaglio è il seguente:



<i>valori in €/000</i>	<b>31/12/2008</b>		<b>30/06/2008</b>		<b>Variazioni</b>	
	<b>quota corrente</b>	<b>quota non corrente</b>	<b>quota corrente</b>	<b>quota non corrente</b>	<b>quota corrente</b>	<b>quota non corrente</b>
	<b>(entro esercizio successivo)</b>	<b>(oltre esercizio successivo)</b>	<b>(entro esercizio successivo)</b>	<b>(oltre esercizio successivo)</b>	<b>(entro esercizio successivo)</b>	<b>(oltre esercizio successivo)</b>
Debiti tributari per ritenute da versare e altri	10.211	-	5.893	-	4.318	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	457	-	447	-	10	-
Debiti per retribuzioni dovute a dipendenti ed assimilati	2.853	-	10.998	-	(8.145)	-
Debiti per oneri accessori relativi alla campagna trasferimenti	999	1.083	1.901	2.103	(902)	(1.020)
Rettifica per oneri finanziari impliciti	(79)	(38)	(79)	(78)	-	40
Anticipi da clienti	34.628	15.645	16.294	24.993	18.334	(9.348)
Debiti verso Nordiconad Soc. Coop. per caparra confirmatoria	4.003	-	-	-	4.003	-
Altri debiti	2.913	-	2.248	3	665	(3)
Risconti passivi	12.524	4.000	10.600	-	1.924	4.000
<b>Totale</b>	<b>68.509</b>	<b>20.690</b>	<b>48.302</b>	<b>27.021</b>	<b>20.207</b>	<b>(6.331)</b>

Gli anticipi da clienti complessivamente pari a € 50.273 migliaia (di cui € 10.154 migliaia oltre il quinto esercizio successivo) si riferiscono principalmente agli importi già incassati dei corrispettivi contrattuali a maturazione economica futura di alcuni contratti attivi relativi alla cessione dei diritti televisivi (diritti di opzione Mediaset), per € 15.651 migliaia, allo sfruttamento dell'archivio delle immagini televisive (Library), per € 10.235 migliaia, alla titolazione del nuovo stadio (Sportfive), per € 4.000 migliaia, e a sponsorizzazioni e altri ricavi, per € 20.387 migliaia.

L'incremento di € 13.876 migliaia delle altre passività è relativo principalmente all'aumento degli anticipi da clienti (€ 8.986 migliaia), all'aumento dei debiti verso l'Erario per ritenute da versare e altri (€ 4.318 migliaia), all'aumento dei risconti passivi (€ 5.924 migliaia), alla caparra confirmatoria versata da Nordiconad Soc. Coop. a seguito della stipula del contratto preliminare di compravendita di ramo d'azienda (€ 4.003 migliaia), effetti parzialmente compensati dal decremento dei debiti per il pagamento delle retribuzioni dovute ai dipendenti (€ 8.145 migliaia) e dal decremento dei debiti per il pagamento degli oneri accessori ai trasferimenti dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori in scadenza (€ 1.922 migliaia).

### 30. Debiti commerciali

Il dettaglio è il seguente:



valori in €/000

**31/12/2008**

A.C. Chievo Verona S.r.l.	957
A.C. Milan S.p.A.	1.098
A.S. Roma S.p.A.	599
LNP	576
Nike N.E.O.N. B.V.	470
Reggina Calcio S.p.A.	957
Semana S.r.l.	1.337
Sportfive Italia S.r.l.	344
U.S. Città di Palermo S.p.A.	313
Altri debiti di ammontare unitario inferiore a € 0,3 milioni	6.355
<b>Totale debiti commerciali</b>	<b>13.006</b>

### 31. Ricavi da gare

Ammontano a € 9.379 migliaia contro € 6.683 migliaia al 31 dicembre 2007.

Aumentano di € 2.696 migliaia principalmente per effetto dei ricavi derivanti dalla vendita di biglietti per le gare casalinghe della UEFA Champions League (€ +1.791 migliaia), dei ricavi relativi al Trofeo Tim e al turno preliminare della UEFA Champions League (€ +581 migliaia), dei maggiori ricavi derivanti dalla vendita di biglietti per le gare in casa di campionato (€ +529 migliaia) e dei maggiori ingaggi per gare amichevoli (€ +327 migliaia), parzialmente compensati dalla minore quota di ricavi da biglietteria riconosciuta dalle squadre ospitanti (€ -397 migliaia) e dai minori ricavi da abbonamenti per le gare casalinghe di campionato a seguito di una diversa distribuzione temporale delle gare rispetto all'analogo periodo dell'esercizio 2007/2008 (€ -149 migliaia).

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare disputate nelle diverse competizioni nel corso del primo semestre dell'esercizio 2008/2009 e nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente:

<i>n. partite</i>	<b>I semestre 2008/2009</b>			<b>I semestre 2007/2008</b>		
	<i>Casa</i>	<i>Trasferta</i>	<i>Tot</i>	<i>Casa</i>	<i>Trasferta</i>	<i>Tot</i>
Campionato	8	9	17	9	8	17
Coppa Italia	-	-	-	-	2	2
UEFA Champions League (incluso turno preliminare)	4	4	8	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>25</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>19</b>

### 32. Diritti radiotelevisivi e proventi media

Ammontano a € 72.193 migliaia contro € 60.000 migliaia al 31 dicembre 2007.

Il dettaglio è il seguente:



<i>valori in €/000</i>	<b>I semestre 2008/2009</b>	<b>I semestre 2007/2008</b>	<b>Variazioni</b>
Proventi da cessioni diritti media	53.308	56.884	(3.576)
Proventi da cessioni diritti media gare fuori casa	2.751	3.116	(365)
Proventi da UEFA Champions League	16.134	-	16.134
<b>Totale</b>	<b>72.193</b>	<b>60.000</b>	<b>12.193</b>

L'aumento dei diritti radiotelevisivi e proventi media (€ +12.192 migliaia) è legato esclusivamente alla contabilizzazione dei proventi derivanti dalla partecipazione alla UEFA Champions League, parzialmente compensati dalla diminuzione dei proventi da cessione dei diritti media per il campionato dovuta alla diversa distribuzione temporale delle gare casalinghe di campionato rispetto all'analogo periodo dell'esercizio 2007/2008.

### **33. Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità**

Ammontano a € 22.015 migliaia contro € 19.812 migliaia al 31 dicembre 2007.

Si incrementano di € 2.203 migliaia per effetto principalmente di maggiori proventi derivanti da contratti di sponsorizzazione e promopubblicitari (€ +1.267 migliaia) e di maggiori premi legati ai risultati sportivi (€ + 598 migliaia).

Dell'importo complessivo di € 22.015 migliaia, € 1.045 migliaia si riferiscono a ricavi derivanti dallo scambio di beni o servizi.

### **34. Proventi da gestione diritti calciatori**

Ammontano a € 16.569 migliaia contro € 16.592 migliaia al 31 dicembre 2007.

Sono originati dalle cessioni effettuate nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2008/2009.

Il dettaglio è il seguente:

<i>valori in €/000</i>	<b>I semestre 2008/2009</b>	<b>I semestre 2007/2008</b>	<b>Variazioni</b>
Plusvalenze da cessione diritti calciatori	4.024	15.266	(11.242)
Plusvalenze da cessione compartecipazione su diritti calciatori	8.690	-	8.690
Plusvalenze da cessione diritti calciatori già in compartecipazione	3.144	1.326	1.818
Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori	666	-	666
Altri ricavi	45	-	45
<b>Totale</b>	<b>16.569</b>	<b>16.592</b>	<b>(23)</b>

I proventi da gestione diritti calciatori al 31 dicembre 2008 si riferiscono a:



<i>valori in €/000</i>	<b>I semestre 2008/2009</b>
Plusvalenze da cessione diritti calciatori:	4.024
Nocerino Antonio/U.S. Città di Palermo S.p.A.	4.008
Altri	16
Plusvalenze da cessione compartecipazione su diritti calciatori:	8.690
Palladino Raffaele/Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	4.697
Lanzafame Davide/U.S. Città di Palermo S.p.A.	2.240
Mirante Antonio/U.C. Sampdoria S.p.A.	1.345
Volpato Rej/A.S. Bari S.p.A.	216
Del Prete Lorenzo/A.C. Siena S.p.A.	119
Altri	73
Plusvalenze da cessione diritti calciatori già in compartecipazione:	3.144
Paro Matteo/Genoa Cricket and Football Club S.p.A. (risoluzione accordo di partecipazione a favore di altra società)	1.574
Rossi Andrea/A.C. Siena Calcio S.p.A. (risoluzione accordo di partecipazione a favore di altra società)	910
Blasi Manuele/SSC Napoli S.p.A. (risoluzione accordo di partecipazione a favore di altra società)	288
Piccolo Felice/ Empoli F.C. S.p.A. (risoluzione accordo di partecipazione a favore di altra società)	188
Luci Andrea/Ascoli Calcio 1898 S.p.A. (risoluzione accordo di partecipazione a favore di altra società)	102
Altri	82
Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori:	666
Criscito Domenico/Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	485
Almiron Sergio Bernardo/ACF Fiorentina S.p.A.	181
Altri ricavi	45
<b>Totale</b>	<b>16.569</b>

### **35. Altri ricavi**

Ammontano a € 3.866 migliaia contro € 3.744 migliaia al 31 dicembre 2007.

Sono costituiti principalmente da indennizzi assicurativi (€ 1.473 migliaia) e da proventi vari (€ 942 migliaia).

### **36. Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti**

Ammontano a € 1.404 migliaia contro € 1.392 migliaia al 31 dicembre 2007.

Sono costituiti dal materiale sportivo e dagli indumenti (€ 1.039 migliaia) e da altri acquisti di materiali vari (€ 216 migliaia).



### 37. Servizi esterni

Ammontano a € 12.734 migliaia contro € 12.972 migliaia al 31 dicembre 2007.

Il dettaglio è il seguente:

<i>valori in €/000</i>	<b>I semestre 2008/2009</b>	<b>I semestre 2007/2008</b>	<b>Variazioni</b>
Spese di trasporto, sicurezza e accoglienza, soggiorno e ristorazione, sanitarie e riabilitative, per pulizia, per traslochi, ecc.	3.682	2.448	1.234
Compensi a consulenti sportivi	282	372	(90)
Emolumenti a CdA e organi sociali	609	620	(11)
Rimborsi spese	195	309	(114)
Utenze	375	363	12
Manutenzioni	904	889	15
Assicurazioni	1.756	1.485	271
Canoni e affitti	1.682	1.736	(54)
Consulenze	953	2.199	(1.246)
Altri	2.296	2.551	(255)
<b>Totale</b>	<b>12.734</b>	<b>12.972</b>	<b>(238)</b>

L'aumento delle spese di trasporto, soggiorno e ristorazione (€ +1.234 migliaia) è principalmente legato alle trasferte per la disputa delle gare della UEFA Champions League.

### 38. Personale tesserato

Ammontano a € 61.875 migliaia contro € 56.964 migliaia al 31 dicembre 2007.

Il dettaglio è il seguente:

<i>valori in €/000</i>	<b>I semestre 2008/2009</b>	<b>I semestre 2007/2008</b>	<b>Variazioni</b>
Retribuzioni	52.158	50.009	2.149
Premi variabili	5.586	33	5.553
Altri compensi	2.186	4.878	(2.692)
Contributi	579	580	(1)
Collaboratori coordinati a progetto e relativi contributi	812	803	9
Borse di studio	434	482	(48)
T.F.R. tesserati	30	40	(10)
Altri oneri	90	139	(49)
<b>Totale</b>	<b>61.875</b>	<b>56.964</b>	<b>4.911</b>

I costi per il personale tesserato aumentano di € 4.911 migliaia principalmente per effetto:

- di maggiori compensi contrattuali, a seguito della rinegoziazione dei contratti di prestazione sportiva di alcuni calciatori e dei nuovi contratti stipulati con i calciatori acquisiti nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2008/2009 (€ +2.903 migliaia) al netto di minori compensi riconosciuti ai calciatori per l'acquisizione dei diritti di immagine (€ -839 migliaia);
- dell'aumento della quota variabile della retribuzione di calciatori e tecnici prevista dai singoli contratti (€ +2.875 migliaia);
- della quota variabile della retribuzione di calciatori e tecnici legata alla qualificazione alla





UEFA Champions League 2008/2009 (€ +2.678 migliaia).

Tali effetti sono parzialmente compensati da minori compensi vari riconosciuti principalmente a calciatori usciti (€ -2.692 migliaia) e da altre variazioni minori.

L'organico medio del personale tesserato del semestre è stato di n. 58 unità, così ripartito:

<i>numero</i>	<b>I semestre 2008/2009</b>	<b>I semestre 2007/2008</b>	<b>Variazioni</b>
Calciatori	40	39	1
Allenatori	10	10	-
Altro personale tecnico	8	5	3
<b>Numero medio personale tesserato</b>	<b>58</b>	<b>54</b>	<b>4</b>

### 39. Altro personale

Ammontano a € 3.131 migliaia, contro € 3.162 migliaia al 31 dicembre 2007.

Il dettaglio è il seguente:

<i>valori in €/000</i>	<b>I semestre 2008/2009</b>	<b>I semestre 2007/2008</b>	<b>Variazioni</b>
Retribuzioni	2.135	1.991	144
Premi variabili	5	76	(71)
Sopravvenienze attive	-	(165)	165
Contributi	601	494	107
Collaboratori coordinati a progetto e relativi contributi	40	18	22
Borse di studio	1	10	(9)
T.F.R. altro personale	260	616	(356)
Altri oneri	89	122	(33)
<b>Totale</b>	<b>3.131</b>	<b>3.162</b>	<b>(31)</b>

L'organico medio dell'altro personale tesserato del semestre è stato di n. 77 unità, così ripartito:

<i>numero</i>	<b>I semestre 2008/2009</b>	<b>I semestre 2007/2008</b>
Dirigenti	10	10
Quadri	8	8
Impiegati	54	52
Operai	5	4
<b>Numero medio altro personale</b>	<b>77</b>	<b>74</b>

### 40. Oneri da gestione diritti calciatori

Ammontano a € 1.725 migliaia, contro € 1.239 migliaia al 31 dicembre 2007.

Il dettaglio è il seguente:



<i>valori in €/000</i>	<b>I semestre 2008/2009</b>	<b>I semestre 2007/2008</b>	<b>Variazioni</b>
Minusvalenze da cessione diritti calciatori	33	261	(228)
Minusvalenze da cessione diritti calciatori già in compartecipazione	126	1	125
Oneri per acquisto temporaneo diritti calciatori	378	40	338
Oneri accessori su diritti pluriennali calciatori non capitalizzati	1.075	898	177
Altri oneri	113	39	74
<b>Totale</b>	<b>1.725</b>	<b>1.239</b>	<b>486</b>

Gli oneri da gestione diritti calciatori al 31 dicembre 2008 si riferiscono a:

<i>valori in €/000</i>	<b>I semestre 2008/2009</b>
Minusvalenze da cessione diritti calciatori:	33
Giovani di serie	33
Minusvalenze da cessione diritti calciatori già in compartecipazione:	126
Packer Douglas Ricardo (decadenza diritto per mancata offerta)	126
Oneri per acquisto temporaneo diritti calciatori:	378
Knezevic Dario/A.S. Livorno Calcio S.r.l.	378
Oneri accessori su diritti pluriennali calciatori non capitalizzabili	1.075
Altri oneri	113
<b>Totale</b>	<b>1.725</b>

#### **41. Altri oneri**

Ammontano a € 10.734 migliaia, contro € 10.527 migliaia al 31 dicembre 2007.

Il dettaglio è il seguente:

<i>valori in €/000</i>	<b>I semestre 2008/2009</b>	<b>I semestre 2007/2008</b>	<b>Variazioni</b>
Percentuali a altre squadre su:			
- incassi gare	739	606	133
- diritti media	7.658	8.363	(705)
Imposte e tasse indirette	272	248	24
Ammende, multe e sanzioni	49	64	(15)
Contributi	196	530	(334)
Altri	1.820	716	1.104
<b>Totale</b>	<b>10.734</b>	<b>10.527</b>	<b>207</b>

#### **42. Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori**

Ammontano a € 13.933 migliaia, contro € 13.294 migliaia al 31 dicembre 2007.

Il dettaglio è il seguente:



<i>valori in €/000</i>	<b>I semestre 2008/2009</b>	<b>I semestre 2007/2008</b>	<b>Variazioni</b>
Ammortamento:	13.933	13.198	735
Calciatori professionisti	13.804	13.071	
Giovani di serie	129	127	
Svalutazioni (Impairment)	-	96	(96)
<b>Totale</b>	<b>13.933</b>	<b>13.294</b>	<b>639</b>

Aumentano di € 639 migliaia principalmente per effetto degli investimenti effettuati nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti 2008/2009, parzialmente compensato dagli effetti del prolungamento dei piani di ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori a seguito del rinnovo anticipato dei relativi contratti.

### **43. Altri ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti**

Ammontano a € 663 migliaia, contro € 903 migliaia al 31 dicembre 2007.

Si riferiscono principalmente all'ammortamento del fabbricato e dei beni materiali relativi al Centro Sportivo di Vinovo e delle altre immobilizzazioni immateriali.

### **44. Proventi finanziari**

Ammontano a € 2.627 migliaia, contro € 2.539 migliaia al 31 dicembre 2007.

Il dettaglio è il seguente:

<i>valori in €/000</i>	<b>I semestre 2008/2009</b>	<b>I semestre 2007/2008</b>	<b>Variazioni</b>
Interessi attivi	567	515	52
Dividendi	-	285	(285)
Proventi finanziari da attualizzazioni	2.060	1.735	325
Altri proventi	-	4	(4)
<b>Totale</b>	<b>2.627</b>	<b>2.539</b>	<b>88</b>

### **45. Oneri finanziari**

Ammontano a € 2.635 migliaia, contro € 2.035 migliaia al 31 dicembre 2007.

Il dettaglio è il seguente:

<i>valori in €/000</i>	<b>I semestre 2008/2009</b>	<b>I semestre 2007/2008</b>	<b>Variazioni</b>
Interessi passivi	586	581	5
Oneri finanziari da attualizzazioni	2.002	1.407	595
Altri oneri	47	47	-
<b>Totale</b>	<b>2.635</b>	<b>2.035</b>	<b>600</b>

### **46. Imposte**

Di seguito si evidenzia il dettaglio delle imposte stanziato nel conto economico:



<i>valori in €/000</i>	<b>I semestre 2008/2009</b>	<b>I semestre 2007/2008</b>
Imposte correnti IRES	-	-
Imposte correnti IRAP	3.000	2.310
<i>Totale imposte correnti</i>	<i>3.000</i>	<i>2.310</i>
Imposte differite IRES	195	3.444
Imposte differite IRAP	9	307
<i>Totale imposte differite</i>	<i>204</i>	<i>3.751</i>
<b>Totale imposte</b>	<b>3.204</b>	<b>6.061</b>

Le imposte sul reddito sono calcolate al 27,5% (IRES) e al 3,9% (IRAP) sulla base del reddito imponibile stimato nell'esercizio. Sulla base delle informazioni ad oggi disponibili e tenuto conto delle pregresse perdite fiscali, l'imponibile IRES stimato è pari a zero.

#### 47. Risultato netto di periodo per azione

La base utilizzata per il calcolo del risultato netto di periodo per azione è il risultato netto. Il numero medio delle azioni è calcolato come media delle azioni in circolazione nell'esercizio, ponderata in base ai giorni di circolazione.

Si rappresenta di seguito il risultato netto di periodo per azione base:

<b>Risultato netto di periodo per azione</b>	<b>I semestre 2008/2009</b>	<b>I semestre 2007/2008</b>
Risultato netto di periodo (*)	14.610	270
Numero medio di azioni ordinarie del periodo	201.553.332	201.553.332
Risultato netto di periodo per azione (**)	0,0724	0,0013

(\*) Il dato è espresso in migliaia di euro

(\*\*) Il dato è espresso in euro

#### 48. Posizione finanziaria netta

E' così composta:

<i>valori in €/000</i>	<b>31/12/2008</b>	<b>30/06/2008</b>	<b>Variazioni</b>
Cassa	6	13	(7)
Conti correnti bancari attivi	28.306	28.091	215
<b>Liquidità</b>	<b>28.312</b>	<b>28.104</b>	<b>208</b>
<b>Crediti finanziari correnti</b>	<b>380</b>	<b>567</b>	<b>(187)</b>
Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(2.404)	(1.591)	(813)
<b>Debiti finanziari correnti</b>	<b>(2.404)</b>	<b>(1.591)</b>	<b>(813)</b>
<b>Posizione finanziaria corrente netta</b>	<b>26.288</b>	<b>27.080</b>	<b>(792)</b>
<b>Crediti finanziari non correnti</b>	<b>-</b>	<b>92</b>	<b>(92)</b>
Debiti verso società di leasing	(14.991)	(15.919)	928
<b>Indebitamento finanziario non corrente</b>	<b>(14.991)</b>	<b>(15.827)</b>	<b>836</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>11.297</b>	<b>11.253</b>	<b>44</b>



La Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2008 è positiva per € 11,3 milioni sostanzialmente invariata rispetto al saldo del 30 giugno 2008. Il saldo positivo per € 11,3 milioni è composto da disponibilità liquide per € 28,3 milioni e da attività finanziarie per € 0,4 milioni, al netto del debito di € 17,4 milioni relativo all'operazione di leasing finanziario a copertura dell'investimento nel centro sportivo di Vinovo. La Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2008 non comprende alcuna posizione di debito e/o di credito verso parti correlate, ad eccezione del saldo attivo del conto corrente intrattenuto con Banca del Piemonte S.p.A. (€ 135 migliaia).

Per quanto riguarda gli effetti della stagionalità e degli incassi anticipati dei corrispettivi previsti dai contratti in essere sulla Posizione Finanziaria Netta, si sottolinea che al 31 dicembre 2008 risultano già incassati corrispettivi contrattuali a maturazione economica futura per complessivi € 50,3 milioni, di cui € 15,7 milioni originati in sede di prima applicazione dei principi contabili internazionali (Mediaset). Tali importi sono contabilizzati nella voce Altre passività correnti.

#### 49. Impegni e garanzie

Il dettaglio è il seguente:

<i>valori in €/000</i>	<b>31/12/2008</b>	<b>30/06/2008</b>
<b>Linee di credito</b>		
Quota delle linee di credito utilizzate	34.144	36.119
Quota delle linee di credito non utilizzate	110.856	136.381
<b>Totale linee di credito</b>	<b>145.000</b>	<b>172.500</b>
<b>Impegni assunti</b>		
Fideiussioni	34.144	36.119
Contratti di leasing operativo	14.000	16.000
Impegni per acquisto calciatori	-	1.075
Beni in deposito presso terzi	8	8
<b>Totale impegni assunti</b>	<b>48.152</b>	<b>53.202</b>
<b>Garanzie ricevute</b>		
Fideiussioni	111.908	182.542
Altre garanzie	42.943	43.443
Impegni per cessione calciatori	-	1.500
Beni di terzi presso la società	61	61
<b>Totale garanzie ricevute</b>	<b>154.912</b>	<b>227.546</b>

#### *Fideiussioni di terzi a favore di terzi*

Sono pari a € 34.144 migliaia e sono così suddivise:

- fideiussione rilasciata da Banca Popolare di Novara S.p.A. (già Banca Popolare Italiana Società Cooperativa) a favore dell'Olympique Lyonnais Sasp per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni del calciatore Cardoso Mendes Tiago per € 6.500 migliaia a fronte dell'ultima rata di pagamento da effettuarsi nella stagione 2008/2009;
- fideiussione rilasciata da Banca Popolare di Novara S.p.A. (già Banca Popolare di Lodi S.p.A.) a favore del Real Club Deportivo de la Coruna Sad per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni del calciatore Almeida Gomes de Andrade Jorge Manuel per € 3.000 migliaia a fronte dell'ultima rata di pagamento da effettuarsi nella stagione 2009/2010;
- fideiussione rilasciata da Banca Popolare di Novara S.p.A. (già Banca Popolare di Lodi



S.p.A.) a favore del Liverpool F.C. per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni del calciatore Sissoko Mohamed Lamine per € 6.667 migliaia a fronte dei pagamenti da effettuarsi nella stagione 2009/2010 e 2010/2011;

- fideiussione rilasciata da Banca Popolare di Intra S.p.A. a favore del Sevilla Futbol Club S.A.D. per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni del calciatore Poulsen Christian per € 5.000 migliaia a fronte dei pagamenti da effettuarsi nella stagione 2009/2010 e 2010/2011;
- fideiussione rilasciata da Banca Sella S.p.A. a favore della FIGC - LNP a garanzia dei pagamenti relativi agli impegni regolamentari e contrattuali per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori relativi alla prima fase della Campagna Trasferimenti 2008/2009 per € 487 migliaia a fronte dei pagamenti da effettuarsi nella stagione 2010/2011;
- fideiussioni rilasciate da Banca Sella S.p.A. a garanzia dei lavori di costruzione e dei costi di urbanizzazione del centro sportivo di allenamento e dello Stadio Delle Alpi per € 731 migliaia e più precisamente:
  - € 474 migliaia a favore del Comune di Vinovo (TO);
  - € 257 migliaia a favore della Città di Torino;
- fideiussioni rilasciate da Banca Sella S.p.A. a garanzia dei costi di urbanizzazione del progetto Mondo Juve - parco commerciale per conto della Campi di Vinovo S.p.A. per € 418 migliaia e più precisamente:
  - € 208 migliaia a favore del Comune di Vinovo (TO);
  - € 210 migliaia a favore della Città di Nichelino (TO);
- fideiussione rilasciata da Banca Sella S.p.A. a favore di Beni Stabili S.p.A. a garanzia del canone di locazione annuale relativo all'anno successivo a quello in corso, dell'immobile adibito a sede sociale per € 1.462 migliaia; tale garanzia sarà rinnovata di anno in anno sino al termine della durata della locazione;
- fideiussione rilasciata da Banca Popolare di Sondrio S.p.A. a favore della Città di Torino a garanzia del pagamento della rata del corrispettivo per l'acquisizione del diritto di superficie sullo Stadio Delle Alpi e aree adiacenti per € 6.000 migliaia, correlata al rilascio dei permessi edilizi (attualmente in scadenza il 30 giugno 2009);
- fideiussione rilasciata da Banca Popolare di Sondrio S.p.A. a favore della Città di Torino per il pagamento della rata annuale del corrispettivo per l'acquisizione del diritto di superficie sullo Stadio Delle Alpi e aree adiacenti per € 2.000 migliaia (che viene rinnovata annualmente per le successive rate in scadenza fino al 15/07/2012);
- fideiussione rilasciata da Banca Popolare di Novara S.p.A. (già Banca Popolare di Lodi S.p.A.) a favore dell'Agenzia delle Entrate per la cessione del credito IVA di gruppo relativo all'anno d'imposta 2006 della società Campi di Vinovo S.p.A. per € 1.258 migliaia;
- fideiussione rilasciata da Banca Popolare di Novara S.p.A. (già Banca Popolare di Lodi S.p.A.) a favore dell'Agenzia delle Entrate per la cessione del credito IVA di gruppo relativo all'anno d'imposta 2007 della società Campi di Vinovo S.p.A. per € 621 migliaia.

#### *Fideiussioni di terzi a nostro favore*

Sono pari a € 111.908 migliaia e sono così suddivise:

- fideiussione di € 40.950 migliaia rilasciata da Intesa Sanpaolo S.p.A. (già Banca Intesa S.p.A.) per conto di Sky Italia S.r.l. a garanzia del contratto di cessione del diritto di ripresa televisiva delle partite interne di campionato della stagione sportiva 2008/2009;
- fideiussione di € 25.050 migliaia rilasciata da Intesa Sanpaolo S.p.A. (già Banca Intesa S.p.A.) per conto di Reti Televisive Italiane S.p.A. a garanzia del contratto di cessione del diritto di ripresa televisiva delle partite interne di campionato della stagione sportiva 2008/2009;



- fideiussione di € 1.000 migliaia rilasciata da Intesa Sanpaolo S.p.A. (già Sanpaolo IMI S.p.A.) per conto di Fenerbahce Spor Kulubu a garanzia dell'ultima rata a fronte del contratto di cessione a titolo definitivo del diritto ad usufruire delle prestazioni sportive del calciatore Stephen Appiah;
- fideiussione di € 42.000 migliaia rilasciata da Sportfive S.A. a garanzia di una parte dei corrispettivi relativi al contratto commerciale di "naming right" stipulato con Sportfive Italia S.r.l.;
- altre fideiussioni per un totale di € 2.908 migliaia a garanzia dei corrispettivi relativi a contratti commerciali.

#### *Altre garanzie ricevute*

Sono pari a € 42.943 migliaia e si riferiscono:

- agli effetti cambiari rilasciati dalla società Sevilla FC SAD, per il pagamento dell'ultima rata a fronte del contratto di cessione a titolo definitivo del diritto ad usufruire delle prestazioni sportive del calciatore Enzo Maresca (€ 500 migliaia);
- al pegno sui certificati azionari n. 31, 32, 33 della Campi di Vinovo S.p.A. a garanzia dei crediti verso la stessa Campi di Vinovo S.p.A. e la Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. originatisi a seguito della cessione della partecipazione alla Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. (€ 42.443 migliaia).

## **50. Controversie in corso**

Di seguito si riportano le informazioni in merito alle principali controversie in corso.

### *Diritto pluriennale del calciatore Almeida Gomes de Andrade*

Il 9 luglio 2008, durante una seduta di allenamento differenziato a Pinzolo, il calciatore Almeida Gomes De Andrade Jorge Manuel è stato vittima di un altro grave infortunio al ginocchio sinistro (recidiva della frattura della rotula) operato due volte nella passata stagione sportiva. Si è reso quindi necessario un nuovo intervento di osteosintesi. La prognosi post chirurgica è di alcuni mesi.

In considerazione dell'impossibilità di recupero del calciatore all'attività agonistica, la Società ha proceduto a svalutare integralmente il valore residuo del relativo diritto pluriennale con un effetto economico sull'esercizio 2007/2008 negativo per € 6,8 milioni.

In conseguenza di ciò, l'8 agosto 2008 la Società ha inoltrato la richiesta di risoluzione contrattuale al Collegio Arbitrale della Lega Nazionale Professionisti che ha disposto la visita medica del calciatore, eseguita il 2 ottobre 2008 e che ha confermato l'inabilità del calciatore.

Il calciatore, in novembre, ha a sua volta adito il Collegio Arbitrale per chiedere la risoluzione del contratto per fatto e colpa di Juventus che ha omesso il pagamento degli stipendi durante la pendenza della procedura arbitrale, chiedendo i relativi danni. La Società si è costituita rilevando l'infondatezza dell'azione avversaria.

Il tentativo di conciliazione è fallito, e quindi il Collegio Arbitrale dovrà pronunciarsi in merito alle domande di risoluzione contrattuale delle parti. La prima udienza si è tenuta il 13 febbraio 2009 ed è stata aggiornata al 4 marzo 2009. Allo stato attuale non è possibile prevedere l'esito di tale controversia.

### *Accesso Guardia di Finanza*

Il 3 luglio 2008 ha avuto luogo l'accesso della Guardia di Finanza presso la sede sociale al fine di eseguire una verifica sostanziale a carattere generale, ai sensi e per gli effetti degli artt. 32 e 33 del DPR n. 600/73, artt. 51 e 52 del DPR n. 633/1972 e dell'art. 35 della Legge n. 4/1929, riguardante l'arco temporale decorrente dal 1° luglio 2005 alla data dell'accesso per le imposte dirette e dal 1° gennaio 2006 alla data dell'accesso per l'IVA e le altre imposte indirette.

Inoltre, a seguito del coinvolgimento della Società ai sensi del D.Lgs. n. 231 del 2001 nel procedimento in corso presso il Tribunale di Torino per falso in bilancio, la verifica è stata



estesa anche agli esercizi 2001/2002, 2003/2004 e 2004/2005, annualità che sotto il profilo fiscale sarebbero altrimenti in parte prescritte.

La verifica è attualmente in corso.

#### *Crediti IVA su proventi da UEFA Champions League*

A seguito della risoluzione n. 174/E, il 25 maggio 2004 l'Agenzia delle Entrate di Torino aveva attestato il diritto al rimborso dell'IVA relativa alle competizioni UEFA delle stagioni sportive 2000/2001 e 2001/2002, per € 5,4 milioni complessivi. A seguito di questa attestazione la Società aveva provveduto ad iscrivere il corrispondente credito con contropartita a proventi straordinari. Nel mese di giugno 2004 venne incassata parte del credito per un importo di € 1,2 milioni.

Il credito residuo pari a circa € 4,2 milioni venne ceduto pro soluto ad una società di factoring nel dicembre 2004 (e pertanto a partire da tale data il credito non è stato più iscritto nell'attivo patrimoniale). Del complessivo importo ceduto l'Agenzia delle Entrate ha successivamente rimborsato per tranches € 2,8 milioni. Nel corso del mese di luglio 2008 la stessa Agenzia delle Entrate ha comunicato a Juventus ed alla società di factoring il proprio diniego al saldo dell'ultima tranche pari a € 1,4 milioni adducendo contestazioni in merito alla richiesta di rimborso presentata da Juventus. Tale diniego è in contrasto con l'originaria attestazione del credito, rilasciata nel maggio 2004. Il 15 ottobre 2008 la Società, congiuntamente alla società di factoring, ha presentato ricorso in sede tributaria per controbattere le assunzioni della Agenzia delle Entrate e si riserva in ogni caso di attivare eventuali azioni di tutela successive in sede civile.

Allo stato attuale non è possibile prevedere l'esito di tale controversia.

#### *Procedimento presso il Tribunale di Torino*

Con riferimento al procedimento in corso presso il Tribunale di Torino per falso in bilancio, dopo l'originario deposito degli atti nei soli confronti di alcuni ex amministratori, il 16 ottobre 2008 è sopravvenuta in sede la notifica dell'atto di *conclusione indagini e deposito atti* anche nei confronti della Società, quale responsabile ai sensi del D.Lgs. n. 231 del 2001, limitatamente ad alcune operazioni di compravendita calciatori. La Società, in relazione alla mancanza del modello organizzativo, ha proposto di patteggiare con il pagamento di € 70.000.

Nell'ambito del medesimo procedimento, il 29 ottobre 2008 il giudice delle indagini preliminari, su istanza dei pubblici ministeri, ha invece disposto l'archiviazione della parte di indagine relativa all'operazione di cessione della Campi di Vinovo S.p.A..

L'udienza preliminare è attualmente in corso.

#### *Procedimento presso il Tribunale di Napoli*

Nell'ambito del procedimento in corso a Napoli (R.G. 276585/06) la prima udienza del 20 gennaio 2009 è stata rinviata al 24 marzo 2009. Al proposito va precisato che in occasione della prima udienza erano pervenuti alcuni decreti di citazione e pertanto (per quanti rinnovati) Juventus sarà chiamata all'udienza del 24 marzo 2009 quale responsabile civile.

La Società compirà, se necessario, ogni atto per difendersi nelle opportune sedi.

#### *Fallimento Como Calcio*

Il Fallimento Como Calcio, nel mese di giugno 2006, ha promosso un giudizio nei confronti di Juventus avente ad oggetto la richiesta di pagamento della somma di € 1.580.000, a titolo di corrispettivo che sarebbe ancora dovuto al Como Calcio per la cessione a titolo definitivo delle prestazioni sportive dei giocatori Piccolo e Pederzoli.

Costituendosi in giudizio la Juventus ha richiesto il rigetto delle domande del Fallimento, poiché la somma è già stata pagata e ha chiesto di chiamare in giudizio il sig. Preziosi al fine di essere manlevata e tenuta indenne in caso di condanna. La causa è stata rinviata per consentire la chiamata in giudizio del sig. Preziosi. Il signor Preziosi è stato quindi chiamato in giudizio e si è costituito chiedendo il rigetto delle domande svolte nei suoi confronti. L'istruttoria della causa è terminata ed è fissata udienza al 9 luglio 2009 per precisazione delle conclusioni.





## 51. Operazioni con parti correlate

Le operazioni tra Juventus Football Club S.p.A. e le parti correlate individuate secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 24 sono state effettuate nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti, sulla base di valutazioni di reciproca convenienza economica.

Il Consiglio di Amministrazione ha adottato i principi di comportamento per l'effettuazione di operazioni con parti correlate che sono evidenziati nella Relazione Annuale sulla Corporate Governance, disponibile sul sito internet della Società ([www.juventus.com](http://www.juventus.com)).

Crediti e debiti non sono garantiti e non sono state concesse o ricevute garanzie. Non sono stati riconosciuti costi nel periodo per debiti inesigibili o dubbi in relazione agli ammontari dovuti da parti correlate.

Di seguito sono riepilogati i saldi patrimoniali ed economici derivanti dalle operazioni effettuate nel corso del primo semestre dell'esercizio 2008/2009 con parti correlate:

	Crediti non finanziari vs parti correlate al 31/12/2008 (correnti)	Debiti non finanziari vs parti correlate al 31/12/2008 (quota non corrente)	Debiti non finanziari vs parti correlate al 31/12/2008 (quota corrente)
Valori in €/000			
I.F.I. S.P.A.	0,2	-	-
IFIL INVESTMENTS S.P.A.	-	-	33,8
CNH GLOBAL N.V.	142,5	-	-
AW EVENTS S.R.L.	21,7	-	92,0
CNH ITALIA S.P.A.	102,0	-	-
EDITRICE LA STAMPA S.P.A.	1,2	-	-
FIAT ATTIVITA' IMMOBILIARI S.P.A.	-	-	20,1
FIAT GROUP AUTOMOBILES S.P.A.	1,8	-	1,8
FIAT GROUP MARKETING & CORPORATE COMMUNICATION S.P.A.	-	-	2,5
FIAT SERVIZI PER L'INDUSTRIA S.C.P.A.	-	-	3,4
IRISBUS ITALIA S.P.A.	12,4	-	-
ISVOR FIAT S.C.P.A.	-	-	1,9
MC2 MEDIA COMMUNICATIONS S.P.A.	-	-	1,9
PUBLIKOMPASS. S.P.A.	-	-	8,0
SADI S.P.A.	-	-	0,5
SISPORT FIAT S.P.A.	-	-	9,9
TARGA RENT S.R.L.	-	-	30,0
AMMINISTRATORI	-	1.748,2	61,1
<b>TOTALE</b>	<b>281,8</b>	<b>1.748,2</b>	<b>266,9</b>
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	105.797,2		
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI		77.398,7	
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI			119.019,7
<b>INCIDENZA % DEL TOTALE OPERAZIONI VERSO PARTI CORRELATE SUL TOTALE DELLA RELATIVA VOCE DI STATO PATRIMONIALE</b>			
	0,3%	2,3%	0,2%

Valori in €/000	Proventi	Proventi finanziari	Oneri
	01/07/2008 -	01/07/2008 -	01/07/2008 -
	31/12/2008	31/12/2008	31/12/2008
IFI S.P.A.	5,1	-	-
IFIL INVESTMENTS S.P.A.	14,2	-	26,4
CNH GLOBAL N.V. (a)	5.642,5	-	-
BANCA DEL PIEMONTE S.P.A. (b)	4,6	21,6	0,4
AW EVENTS S.R.L. (c)	38,6	-	400,4
CNH ITALIA S.P.A.	39,5	-	-
EDITRICE LA STAMPA S.P.A.	5,1	-	-
FIAT ATTIVITA' IMMOBILIARI S.P.A.	-	-	20,1
FIAT GROUP AUTOMOBILES S.P.A.	61,8	-	6,7
FIAT GROUP MARKETING & CORPORATE COMMUNICATION S.P.	-	-	2,5
FIAT SERVIZI PER L'INDUSTRIA S.C.P.A.	-	-	9,0
IRISBUS ITALIA S.P.A.	21,2	-	-
ISVOR FIAT S.C.P.A.	-	-	1,2
MC2 MEDIA COMMUNICATIONS S.P.A.	-	-	0,3
PUBLIKOMPASS S.P.A.	-	-	8,5
SADI S.P.A.	-	-	0,6
SISPORT FIAT S.P.A.	-	-	14,5
TARGA RENT S.R.L.	-	-	87,3
AMMINISTRATORI	-	-	909,7
<b>TOTALE</b>	<b>5.832,6</b>	<b>21,6</b>	<b>1.487,6</b>
TOTALI DELLA VOCE DI CONTO ECONOMICO	124.020,7	2.627,3	91.602,8
INCIDENZA % DEL TOTALE OPERAZIONI VERSO PARTI CORRELATE SUL TOTALE DELLA VOCE DI CONTO ECONOMICO	4,7%	0,8%	1,6%

I rapporti più significativi sono di seguito commentati con riferimento alle note inserite nei precedenti prospetti riepilogativi:

- i proventi verso CNH Global N.V. si originano principalmente dal contratto di sponsorizzazione in essere;
- al 31 dicembre 2008, la Società dispone di liquidità sui conti correnti aperti presso la Sede di Torino della Banca del Piemonte S.p.A. per un ammontare pari a € 135 migliaia;
- gli oneri verso AW Events S.r.l. si riferiscono all'accordo stipulato per l'attività di entertainment in occasione delle gare disputate allo Stadio Olimpico di Torino e per l'organizzazione dell'evento relativo alla presentazione del nuovo Stadio.

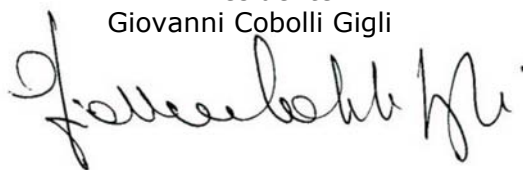


## **52. Approvazione del bilancio semestrale abbreviato e autorizzazione alla pubblicazione**

Il bilancio semestrale abbreviato al 31 dicembre 2008 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2009 che ne ha autorizzato la pubblicazione in pari data.

Torino, 27 febbraio 2009

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Giovanni Cobolli Gigli



**Allegato – Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori nel primo semestre dell'esercizio 2008/2009 richiesto dalle norme della FIGC**

CALCIATORI	Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo 01/07/2008 (1)				Variazione valori di periodo		Effetti economici di periodo				Valori di fine periodo 31/12/2008			Varie		
	Data acquisto	Società	Data Cessione	Società	Costo storico	Fondo amm. e svalut.	Svalutazioni	Netto	Acquisti	Cessioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Minusvalenze	Plusvalenze	Costo storico	Fondo ammort. e svalut.	Netto	Data di nascita	Età al 31 dicembre 2008	Anni contrattuali residui al 31 dicembre 2008
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14 (5+8)	15 (6+10)	16 (14-15-11)	31/12/08			
Valori in €/000																				
<b>Prima Squadra</b>																				
Almeida Gomes de Andrade Jorge	11-lug-07	Deportivo La Coruna			10.220	10.220	-	-	-	-	-	-	-	10.220	10.220	-	09/04/1978	30	1	
Birindelli Alessandro	25-giu-97	Empoli F.C.	1-lug-08	scadenza contratto	2.829	2.829	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	12/11/1974	34	0	
Buffon Gianluigi	12-lug-01	Parma F.C.			52.884	42.165	-	10.719	-	-	1.072	-	-	52.884	43.237	9.647	28/01/1978	30	4	
Camoranesi Mauro German	25-giu-03	Hellas Verona F.C.			8.650	7.379	-	1.271	-	-	212	-	-	8.650	7.591	1.059	04/10/1976	32	2	
Cardoso Mendes Tiago	1-lug-07	Olympique Lyonnais			14.106	2.821	-	11.285	-	-	1.411	-	-	14.106	4.232	9.874	02/05/1981	27	3	
Carvalho De Oliveira Amauri	1-lug-08	US Città di Palermo			-	-	-	-	21.391	-	2.674	-	-	21.391	2.674	18.717	03/06/1980	28	3	
Chiellini Giorgio	27-giu-05	ACF Fiorentina			7.430	4.087	-	3.343	-	-	334	-	-	7.430	4.421	3.009	14/08/1984	24	4	
De Ceglie Paolo	1-lug-08	AC Siena Spa			-	-	-	-	3.500	-	350	-	-	3.500	350	3.150	17/09/1986	22	4	
Del Piero Alessandro	28-giu-93	Calcio Padova			507	507	-	-	-	-	-	-	-	507	507	-	09/11/1974	34	1	
Ekdal Albin	1-lug-08	IF Brommapojkarna			-	-	-	-	609	-	76	-	-	609	76	533	28/07/1989	19	3	
Giovinco Sebastian		DA SETTORE GIOVANILE			-	-	-	-	723	-	72	-	-	723	72	651	26/01/1987	21	4	
Grygera Zdenek	1-lug-07	PARAMETRO ZERO			850	170	-	680	-	-	85	-	-	850	255	595	14/05/1980	28	3	
Iaquinta Vincenzo	1-lug-07	Udinese Calcio			10.646	2.129	-	8.517	-	-	1.065	-	-	10.646	3.194	7.452	21/11/1979	29	3	
Legrottaglie Nicola	24-giu-03	A.C. Chievo Verona			7.424	6.434	-	990	-	-	165	-	-	7.424	6.599	825	20/10/1976	32	2	
Manninger Alexander	5-ago-08	Udinese Calcio			-	-	-	-	770	-	96	-	-	770	96	674	04/06/1977	31	3	
Marchionni Marco	21-gen-06	PARAMETRO ZERO			784	314	-	470	-	-	78	-	-	784	392	392	22/07/1980	28	2	
Marchisio Claudio		DA SETTORE GIOVANILE			175	35	-	140	-	-	18	-	-	175	53	122	19/01/1986	22	3	
Mellberg Olof		PARAMETRO ZERO (**)			-	-	-	-	125	-	21	-	-	125	21	104	03/09/1977	31	2	
Molinaro Cristian	1-lug-07	AC Siena			2.500	500	-	2.000	-	-	200	-	-	2.500	700	1.800	30/07/1983	25	4	
Nedved Pavel	4-lug-01	S.S. Lazio			46.464	44.097	-	2.367	-	-	1.183	-	-	46.464	45.280	1.184	30/08/1972	36	0	
Poulsen Christian	11-lug-08	Sevilla FC			-	-	-	-	10.348	-	1.293	-	-	10.348	1.293	9.055	28/02/1980	28	3	
Nocerino Antonio	14-lug-06	Genoa CFC	1-lug-08	US Città di Palermo	3.785	757	-	3.028	-	7.036	-	-	-	-	-	-	09/04/1985	23	3	
Palladino Raffaele		DA SETTORE GIOVANILE	2-lug-08	(*) Genoa Cricket and Football Club	136	111	-	25	-	4.722	-	-	-	-	-	-	17/04/1984	24	2	
Salihmidzic Hasan	1-lug-07	PARAMETRO ZERO (**)			759	190	-	569	-	-	95	-	-	759	285	474	01/01/1977	32	2	
Sissoko Mohamed Lamine	28-gen-08	Liverpool FC			11.031	2.206	-	8.825	489	-	932	-	-	11.520	3.138	8.382	22/01/1985	23	4	
Trezeguet David	4-lug-00	A.S. Monaco			26.714	25.712	-	1.002	-	-	167	-	-	26.714	25.879	835	15/10/1977	31	2	
Zanetti Cristiano	22-mar-06	PARAMETRO ZERO			830	415	-	415	-	-	104	-	-	830	519	311	10/04/1977	31	1	
Zebina Jonathan	1-lug-04	PARAMETRO ZERO			875	560	-	315	-	-	52	-	-	875	612	263	19/07/1978	30	2	
<b>Calciatori in temporanea</b>																				
Almiron Sergio	1-lug-07	Empoli FC			8.497	1.699	-	6.798	-	-	850	-	-	8.497	2.549	5.948	07/11/1980	28	3	
Bianco Raffaele		DA SETTORE GIOVANILE			8	7	-	1	-	-	-	-	-	8	7	1	25/08/1987	21	2	
Bottone Donato	22-ago-02	AS Biellese Spa			15	15	-	-	-	-	-	-	-	15	15	-	21/06/1988	20	2	
Cosentini Nicola		DA SETTORE GIOVANILE			21	21	-	-	-	-	-	-	-	21	21	-	14/06/1988	20	2	
Criscito Domenico	29-giu-04	Genoa CFC			8.260	3.217	-	5.043	5	-	631	-	-	8.265	3.848	4.417	30/12/1986	22	3	
D'Antoni Alessandro		DA SETTORE GIOVANILE			-	-	-	-	10	-	2	-	-	10	2	8	03/08/1988	20	2	
Di Bernardino Stefano	1-lug-08	SS JUVE STABIA SPA			-	-	-	-	33	-	8	-	-	33	8	25	11/01/1987	21	1	
Lagnese Luca		PARAMETRO ZERO (**)			9	3	-	6	-	-	1	-	-	9	4	5	09/06/1987	21	1	
Maniero Riccardo	10-lug-03	FC Vomero			15	12	-	3	-	-	-	-	-	15	12	3	26/11/1987	21	2	
Merlano Giorgio		DA SETTORE GIOVANILE			16	16	-	-	15	-	2	-	-	31	18	13	19/07/1988	20	2	
Olivera Ruben	26-feb-03	Danubio F.C.			6.705	5.699	-	1.006	-	-	503	-	-	6.705	6.202	503	04/05/1983	25	0	
Pasquato Cristian	27-ago-03	Montebelluna Calcio			31	26	-	5	10	-	2	-	-	41	28	13	20/07/1989	19	4	
Pisani Andrea	16-lug-03	Montebelluna Calcio			31	24	-	7	13	-	4	-	-	44	28	16	15/03/1987	21	2	
Rodriguez Samon Reider	10-lug-03	SS Castelfiorentino Calcio			25	20	-	5	10	-	2	-	-	35	22	13	25/10/1988	20	2	
Trini Matteo	1-lug-08	SS Juve Stabia Spa			-	-	-	-	25	-	6	-	-	25	6	19	18/05/1987	21	1	
Venitucci Dario		DA SETTORE GIOVANILE			4	4	-	-	-	-	-	-	-	4	4	-	30/01/1987	21	2	
Vono Alessandro		DA SETTORE GIOVANILE			17	3	-	14	-	-	3	-	-	17	6	11	29/03/1988	20	2	
<b>Altri movimenti (2)</b>					6.052	1.251	-	4.801	1.222	10.378	164	159	7.153	3.215	740	2.475				
<b>TOTALI</b>					<b>239.305</b>	<b>165.655</b>	<b>-</b>	<b>73.650</b>	<b>39.298</b>	<b>22.136</b>	<b>13.933</b>	<b>-</b>	<b>159</b>	<b>15.858</b>	<b>267.794</b>	<b>175.216</b>	<b>92.578</b>			

(\*\*) Incrementi per costi capitalizzati

(\*) Ceduto in compartecipazione

(1) I valori di inizio periodo sono stati rielaborati in conformità ai principi contabili IFRS.

(2) La voce include i movimenti relativi ad altri calciatori professionisti, giovani di serie e alcune rettifiche, relative all'applicazione degli IFRS, operate nel corso dell'esercizio. Per ulteriori dettagli si rimanda alle tabelle contenute nelle note



## **ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154-BIS, COMMA 5 DEL D. LGS. 58/98**

I sottoscritti Jean-Claude Blanc, Amministratore Delegato e Direttore Generale, e Michele Bergero, Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di JUVENTUS FOOTBALL CLUB S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione


delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio semestrale abbreviato, nel corso del primo semestre dell'esercizio 2008/2009.

Si attesta, inoltre, che:

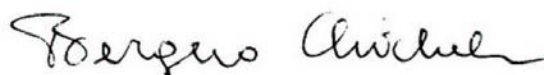
1. il bilancio semestrale abbreviato al 31 dicembre 2008:
  - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002, e in particolare dallo IAS 34 – Bilanci intermedi, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005;
  - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente;
2. la relazione intermedia sulla gestione contiene riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio nonché le informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Torino, 27 febbraio 2009

Amministratore Delegato e Direttore Generale  
Jean-Claude Blanc



Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari  
Michele Bergero



## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE SULLA REVISIONE CONTABILE LIMITATA DEL BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO

### Agli Azionisti della JUVENTUS FOOTBALL CLUB S.p.A.

1. Abbiamo effettuato la revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative della Juventus Football Club S.p.A. al 31 dicembre 2008. La responsabilità della redazione del bilancio semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea compete agli Amministratori della Juventus Football Club S.p.A.. E' nostra la responsabilità della redazione della presente relazione in base alla revisione contabile limitata svolta.
2. Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata è consistita principalmente nella raccolta di informazioni sulle poste del bilancio semestrale abbreviato e sull'omogeneità dei criteri di valutazione, tramite colloqui con la direzione della società, e nello svolgimento di analisi di bilancio sui dati contenuti nel predetto bilancio. La revisione contabile limitata ha escluso procedure di revisione quali sondaggi di conformità e verifiche o procedure di validità delle attività e delle passività ed ha comportato un'estensione di lavoro significativamente inferiore a quella di una revisione contabile completa svolta secondo gli statuiti principi di revisione. Di conseguenza, diversamente da quanto effettuato sul bilancio di fine esercizio, non esprimiamo un giudizio professionale di revisione sul bilancio semestrale abbreviato.

Per quanto riguarda i dati relativi al bilancio dell'esercizio precedente ed al bilancio intermedio dell'anno precedente presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alle nostre relazioni rispettivamente emesse in data 10 ottobre 2008 e in data 18 marzo 2008.

3. Sulla base di quanto svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio semestrale abbreviato della Juventus Football Club al 31 dicembre 2008 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Franco Riccomagno  
Socio

Torino, 27 febbraio 2009

## **INFORMAZIONI AGLI AZIONISTI, AGLI INVESTITORI ED ALLA STAMPA**

### **Relazioni con gli Investitori Istituzionali e con gli Analisti Finanziari**

Tel. +39 011 65 63 456

Fax. +39 011 56 31 177

e-mail: [investor.relations@juventus.com](mailto:investor.relations@juventus.com)

### **Ufficio Stampa**

Tel. +39 011 65 63 436

Fax. +39 011 44 07 461

e-mail: [pressoffice@juventus.com](mailto:pressoffice@juventus.com)

### **Juventus Football Club S.p.A.**

Corso Galileo Ferraris, 32 – 10128 Torino

Tel. +39 011 65 63 1

Fax. +39 011 51 19 214

[www.juventus.com](http://www.juventus.com)

